

《房屋建筑工程管理与实务》案例题（六）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E3_80_8A_E6_88_BF_E5_B1_8B_E5_c55_88616.htm 六、【综合案例：合同、进度、质量、安全】

1、背景 某市光明佳苑小区住宅楼工程的建设单位为皓天房地产开发有限公司；设计单位为市规划设计院；监理单位为环宇工程监理公司；政府质量监督为路北区质量监督站；施工总承包单位是天建建设集团公司；材料供应为利通贸易公司，直供施工单位；装修工程由建设单位直接分包给美装装饰公司。该工程由三幢框架结构楼房组成，每幢楼房作为一个施工段，施工过程划分为基础工程、主体结构、屋面工程和装修工程四项，基础工程在各幢的持续时间为6周、主体结构在各幢的持续时间为12周、屋面工程在各幢的持续时间为3周，装修工程在各幢的持续时间为9周。

2、问题：（1）简述该工程的合同关系和监督关系。（2）如果按分别流水施工方式组织施工，试计算该种流水施工组织方式的工期。（3）简述施工单位的材料质量控制的要点。（4）为避免出现安全事故，施工单位应加强安全教育，请简要说明三级安全教育的内容是什么？

2、答案：（1）合同关系：皓天房地产开发有限公司与寰宇监理公司签订委托监理合同，与市规划设计院签订设计委托合同，与天建建设集团签订施工总承包合同，与美装装饰公司签订分包合同，天建建设集团与利通贸易公司签订材料供应合同。天建建设集团负责对美装装饰公司进行管理，但没有合同关系。监督站与各单位没有合同关系。但是代表政府对工程和各单位的质量行为实施质量监督。监理公司对设计单位、施工单位、材

料供应单位和分包单位按委托合同进行全面监督。（4）三级安全教育是指公司、项目经理部、施工班组三个层次的安全教育。三级教育的内容、时间及考核结果要有记录。按照建设部《建筑业企业职工安全培训教育暂行规定》的规定：公司教育内容是：国家和地方有关安全生产的方针、政策、法规、标准、规范、规程和企业的安全规章制度等。项目经理部教育内容是：工地安全制度、施工现场环境、工程施工特点及可能存在的不安全因素等。施工班组教育内容是：本工种的安全操作规程、事故案例剖析、劳动纪律和岗位讲评等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com