二级建造师:建设工程施工管理的知识体系(十八) PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88223.htm 2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用项目目标决定项目组织,组织是决定性因素,在项目控制的四大措施中组织最重要。 2Z101051 组织论的基本内容 1。组织论主要研究系统的:组织结构模式(职务结构)(静态)组织分工(任务分工和管理职能分工)(静态)工作流程组织(对活动的组织)(动态)2。常用的组织结构模式包括:职能组织结构(图1Z201031-1)、线性组织结构(图1Z201031-2)矩阵组织结构(图1Z201031-3)等。它们的运作方式、优缺点与《项目管理》书中的组织形式不同!3。职能组织结构是一种传统的组织结构模式。职能部门管理项目。在职能组织结构中,每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源。指令关系:A给B1,B2,B3.B1 给C5,C6;100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com