

经济师考试工商管理专业笔记五 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_83399.htm

文化型：把合作型的参与成分扩大到企业的较低层，通过灌输企业文化实施决策增长型：决策从基层单位自下而上产生，即根据基层建议作出决策

公司组织机构监控的内容：财务监控：会计方法对经济业务进行控制，以保护财产和保证会计信息质量、管理监控：包括除会计监控以外的所有监控内容

审计监控：是用来检查、评价会计与管理监控有效性的重要手段

注意三者之间的联系：管理监控范围最广，审计监控是对会计监控和管理监控的监控。

一般了解：组织机构监控的方法

五、公司治理的概念

狭义：股东对经营者的监督与制衡机制，通过公司治理结构所进行的内部治理。

广义：涉及公司所有利益相关者，包括股东、债权人、雇员、政府和社会等，通过一套包括正式或非正式的、内部或外部的制度或机制来协调公司与所有利益相关者之间的关系，以保证公司决策的科学化。

公司治理理论上分为：公司的内部治理：通过法人治理结构对公司进行的治理

外部治理：通过公司外部竞争的市场体系来实现的治理。

公司治理的演化趋势：内部治理和外部治理在同一个国家的公司治理中并重。

六、跨国公司的组织结构设计

(一) 跨国公司的主要特征：1. 是“国际化”了的企业：国际化不仅指在世界各地直接投资、设立分支机构、从事国际化生产和销售，而且包括组织结构、管理体制、决策程序、人员配备的国际化。

2. 对外直接投资是跨国公司向外扩张的主要手段，直接投资能对国外企业既有所有权又有管理权。

3

· 全球战略和内部一体化。跨国经营的主要内容是商品贸易、直接投资、境外生产和技术转让。为获取最大利润，着眼于全球，制定全球战略目标，进行全球战略部署。内部则实行集中决策、统一指挥、相互配合。

4. 技术内部化：把主要的全能研究机构设在母公司所在国内，使研究成果首先在公司内部使用，推迟扩散，以保持自己较长时间的技术领先地位。

(二) 母子公司的结构 母公司是指通过掌握其他公司一定比例的股票或资产，从而能实际控制其营业活动的公司。受其控制的公司就是子公司。母公司和子公司都具有法人资格，可依公司法成立，并受其保护和约束。注意子公司与分公司的区别：虽然都受母公司控制，但子公司是独立的法人组织，分公司则在法律和经济上都没有独立性。

例：分公司与子公司的共同点是 ()

A. 都具有独立的财产和足够的资金
B. 业务问题完全由母公司决定
C. 都处于母公司的势力范围之内
D. 都有进行诉讼的权利

答：C

(三) 母子公司结构的组成和类型 母公司与子公司是控制与被控制的关系，这种关系主要是通过股权拥有来建立的。股权拥有关系的建立有两种基本方式：(1) 母公司购买其他公司股票并达到控股程度；(2) 母公司自己投资或与其他公司联合投资创办股份公司，并在新建公司中控股。(这种方式较常用)此外，母子公司结构的建立还可通过非股权参与即协议形式。可见，母子公司结构组成的方式共有两大类三小种：母公司购买其他公司股票并达到控股程度 股权 母公司自己投资或与其他公司联合投资创办股份公司并控股。非股权协议母子公司结构的类型：按照母公司在其子公司中占有的股份即股权拥有量的多少可分为以下四种：全部拥有，股权在95%100%多数拥

有，股权在51%94%对等拥有，股权为50%少数拥有，股权在49%以下。其中，股份全部由母公司拥有的子公司称为全资子公司，母公司持股到控股程度的子公司称为控股子公司，母公司持股未达到控股程度的子公司称为参股子公司。（四）母子公司结构的作用1．资金放大效应：股权分散化使母公司无须掌握50%以上股票才能控股；2．有效利用资金：通过购买股票方式建立子公司节约资源3．降低经营风险：把风险大的业务交由子公司完成，母公司对子公司只承担有限责任4．跨国经营中，母公司在外国设立子公司，有时比设立分公司或其他机构更为有利。（五）母公司与子公司结构的管理母公司对子公司的管理包括：P59-60 全球战略目标 市场营销计划计划管理 投资计划 利润分配计划 资金筹措管理财务管理 资金调拨管理（统一调拨） 外汇资金管理 流动与非流动方式：汇率变动时，对流动资产和流动负债项目调整其账面价值 货币与非货币方式：对货币项目进行调整 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com