

金达仁谈项目论证、项目监理和项目评价 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_87_91_E8_BE_BE_E4_BB_81_E8_c41_65501.htm

这些年来，国内一些企业已经逐步认识到在ERP应用、实行BPR和企业信息化建设过程中实行项目论证制、项目监理制和项目评价制的必要性和重要性，并付诸实践。这标志着国内该领域的项目管理正朝着科学化和正规化方向发展，是一件很有意义的事情。然而，要使项目论证、项目监理和项目评价这项工作做的更好，发挥其应有的作用，迅速转化为现实生产力，金达仁认为：当前我们仍需做好以下五项工作。

1. 通过各种形式的讨论和宣传，尽快地促使国内大多数企业，特别是那些大中型企业对实行项目论证、项目监理和项目评价的作用和意义，以及服务价值和服务收费有一个全面、深入的了解和认识。
2. 加大研究力度，促使项目论证、项目监理和项目评价体系得以进一步的完善和规范。政府有关部门应在资金和项目立项上予以支持和帮助。
3. 实行项目论证、项目监理和项目评价的一个重要条件是广大企业必须制定一个明确、量化，且在一个时期具有先进水平的应用目标。
4. 尽快建立一些具有权威性、独立性和公正性，且是按照市场规律进行运作的咨询机构，以满足市场的需求。同时，一些管理咨询公司也可扩大其业务范围。但这些业务必须具有独立性，公司也要具有权威性和公正性。
5. 参与项目论证、项目监理和项目评价的专家组的人员结构要有一个合理的比例。例如，在ERP、供应链管理、客户关系管理和电子商务等相关领域，应以管理专家为主，产品专家和信息技术专家为辅。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com