

高科技风险投资项目中的风险规避与管理 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_AB_98_E7_A7_91_E6_8A_80_E9_c41_65280.htm Risk Aversion and

Management in High Technology Risk Investment Project
CAO Jinzhong(China Luoyang Float Glass Group Company Limited,
Luoyang 471009 ,China)ABSTRACT

This paper states the characteristics and causes of risk arising from high technology risk investment project, classifies the risks raising from high technology risk investment project, and analysis the strategic risk, organization structural risk, technical risk, production risk, policy and law risk, financing risk ,market risk and other risks of the project in details.

Procedures and methods of risk aversion and control are put forward based on this contents.

摘要：文章对高科技风险投资项目中风险产生的原因、特征进行了阐述，对高科技风险投资项目中的风险进行了分类，并对战略风险、组织结构风险、技术风险、生产风险、政策法律风险、项目融资风险、市场风险和其他风险进行了具体分析。在此基础上，提出了规避与控制风险的程序与方法。

关键词：风险投资，风险管理所谓高科技风险投资项目是指把资金投向蕴藏着失败危险的高技术及其产品的研究开发领域，旨在促使新技术成果尽快商品化，以取得高资本收益的一种投资项目。高风险与高收益并存是高科技投资项目的固有点。高科技企业的项目风险管理体系的功能就是要如何减少、化解、控制风险，及时将风险转变为机会。要想成功实现风险管理，必须对企业目标和任务有非常清醒的认识，

在此基础上建立有效的风险管理制度，才能保证资源管理的合理性。本文就高科技投资项目中的风险防范与控制问题作一探讨。

1 风险产生的原因和特征

1.1 高科技风险投资项目产生风险的原因分析

高科技投资项目中的风险是指由于投资受不确定因素的影响，其实际投资和预期结果或预期收益发生偏离而导致损失的可能性。这种可能性如果控制不好，就会由潜在的风险转变为现实的损失。高科技投资项目产生风险的原因分为主观原因和客观原因。（1）主观原因：主要是指信息不充分所导致的风险。根据有关研究表明，高科技项目的投资过程就是资本与知识相结合的过程，高科技公司的主导资源是知识而不是资本。风险与知识呈负相关，知识与信息呈正相关，因而风险与信息呈负相关。信息不对称主要由以下几个因素形成的：

项目的组织结构与业务流程缺陷所导致的组织型风险。高科技公司的组织特性是知识型组织。知识型组织是以知识为主导资源，以知识为创造、传递和运用能力为核心竞争力的提供知识产品或服务的组织。它的核心竞争力的来源是公司提供增值服务的知识和能力。如果企业的组织结构或业务流程中对信息接受、传递和处理产生缺损或失真，就会直接影响核心竞争能力的发展，从而产生信息缺损性风险[1]。

项目人员素质及知识结构的不合理导致素质型风险。当今社会已进入信息时代，信息量每天以几何倍地增长，此所谓“信息爆炸”。如何从浩如烟海的信息资源中寻找对自己有用的信息和知识，不但取决于组织特性和业务流程的完整性，更重要地取决于运行这套系统的人，人的素质和知识结构是至关重要的因素。项目管理人员的基本素质应该包含智力素质和品格素质两个方面。智力

素质包括：A、高科技投资项目管理所具备的系统知识、技能和丰富经验。B、所投资领域的相关专业的基本知识。因此，风险投资项目管理除了必须具备投资和项目的知识和能力外，还必须具有深厚的某一领域的技术背景。C、了解宏观经济状况和所投资行业的基本状况。D、熟悉市场经济的运行规则，注重商贸知识的积累和商业素质培养。E、较强的组织协调能力、人际沟通和社会交际能力。F、具有发现问题和解决问题的敏锐洞察力。

品格素质包括：A、具有良好的道德素养，品格高尚，做事待人诚信可靠。B、具有强烈的创业冲动和丰富的想象力、创意力。C、自信、有胆量、有毅力，这是风险投资决策者所必备的。人才不足是目前制约高科技风险投资业发展的瓶颈因素，也是给高科技风险投资业带来风险的主观因素之一。

项目的定位不准所导致的职能型风险。高科技风险投资项目定位十分重要，要依据企业自身所掌握的优势资源和外部环境相结合，恰当确定项目自身的定位。定位过低，则浪费所掌握的资源，定位过高，则超出了自身的能力范围，也会带来风险。某些风险投资公司是在某一行业、某一领域内拥有可资利用的资源和人才，一旦跨出这一领域，涉足一个完全陌生的投资领域，如果人才的引进跟不上，就会造成盲目决策，给项目带来风险。这一情况在传统投资领域进行跨行业多元投资时也经常遇到，应该引起我们的注意。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com