

2009年经济师中级工商历年考点(2) 经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_646060.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646060.htm) 第二节企业战略选择 1、基本竞争战略的构成: 成本领先战略、产品差异化战略及集中战略

**成本领先战略** 适用范围: 大批量生产.较高的市场占有率.有能力使用先进的设备.能严格控制一切费用开支 途径: 规模效应、技术优势、企业资源整合、经营地点选择优势、与价值链的联系、跨业务相互关系

**差异化战略** 就是通过提供与众不同的产品或服务, 满足顾客的特殊需要。其核心是取得某中对顾客有价值的特殊性。 适用范围: 有很强的研发能力、有强烈的传信意识和创新眼光.在产品或服务上具有领先的声望, 有很高的知名度和美誉度.有很强的市场营销能力。 途径: 产品质量.提高产品的可靠性.产品创新.产品特性差别.产品名称的不同.提供不同的服务。

**集中战略**: 指企业把经营活动集中于某一特定的购买群体、产品线的某一部分或某一地区市场上的战略。 适用范围: 在行业中或某一地区有特殊需求的顾客存在.没有其他竞争对手试图在上述目标市场采取集中战略.经营实力较弱。 途径: 选择产品系列.通过细分市场选择重点客户、重点地区.发挥优势集中经营。

2、企业总体战略的构成: 发展、稳定、收缩。 3、发展型战略的含义和构成 一体化战略 a、纵向一体化: 向后一体化、向前一体化 b、横向一体化 c、混合一体化 多元化战略: 相关多元化、非相关多元化 4、稳定性战略的含义和构成: 无变化战略、 维持利润战略、 暂停战略、 谨慎实施战略 5、收缩型战略的含义和构成: 转向战略 放弃战略 清算战

略 6、战略选择的主要方法的构成和含义 一、战略逻辑性评估 组合分析法：波士顿矩阵 金牛区：产生较大现金余额 瘦狗区：资金紧缺，应转向或放弃 幼童区：继续投资或者放弃 明星区：即产生也需要大量现金 生命周期分析法：生命周期组合矩阵分为行业的生命周期阶段和企业的竞争地位（统治地位、强大地位、受欢迎地位、可维持地位、弱地位） 价值系统分析法：协同分析是其主要工具。 二、财务指标分析 投资收益分析法 资金流分析法 三、风险分析法 敏感性分析 决策矩阵 相关链接：2009年经济师中级工商历年考点（1）2009年经济师中级工商历年考点（3）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)