

园林施工项目管理的基本方法探讨注册建筑师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E5_9B_AD_E6_9E_97_E6_96_BD_E5_c57_644940.htm

1、园林施工项目管理的基本方法 园林施工企业项目管理的基本任务是进行项目的进度、质量、安全和成本目标控制。它们共同的基本方法就是目标管理方法，这是因为，目标管理方法是实现目标的方法。目标管理方法自20世纪50年代美国的德鲁克创建以来，之所以得到了广泛的应用，并被列为主要的现代科学管理方法，就是因为它在实现目标上的特殊功效。来源

：www.100test.com 目标管理是指集体中的成员亲自参加工作目标的制定，在实施中运用现代管理技术和行为科学，借助人们的事业感、能力、自信、自尊，实行自我控制，努力实现目标。因此，目标管理是以被管理活动的目标为中心，把经济活动和管理活动的任务转换为具体的目标加以实现和控制，通过目标的实现，完成经济活动的任务。这就可以得出一个结论，即目标管理的精髓是“以目标指导行动”。目标管理是面向未来的管理，是主动的、系统整体的管理，是一种重视人的主观能动作用、参与性和自主性的管理。由于它确定了人们的努力方向，故是一种可以获得显著绩效的管理。它被广泛应用于经济和管理领域，成功项目管理的基本方法。目标管理方法应用于园林施工项目管理需经过以下几个阶段：首先，要确定项目组织内各层次，各部门的任务分工，提出完成施工任务的要求和工作效率的要求；其次，要把项目组织的任务转换为具体目标，既要明确成果性目标（如工程质量、进度等），又要明确效率性目标（如工程成本、

劳动生产率等)；第三，落实目标：落实目标的责任主体，明确责任主体的责权利，落实进行检查与监督的责任人及手段，第四，对目标的执行过程进行协调和控制，发现偏差，及时进行分析和纠正；第五，对目标的执行结果要进行评价，把目标执行结果与计划目标进行对比，以评价目标管理的好坏。

2、园林施工项目进度控制

2.1园林施工项目进度控制概述

来源：www.examda.com 园林施工项目进度控制是保证园林施工项目按期完成，合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。园林施工项目进度控制是指在既定的工期内，编制出最优的施工进度计划，在执行该计划的过程中，经常检查施工实际情况，并将其与计划进度相比较，若出现偏差，便分析产生的原因和对工期的影响程度，制定出必要的调整措施，修改原计划，不断地如此循环，直至工程竣工验收。园林施工项目进度控制应建立以项目经理为首的进度控制体系，各子项目负责人、计划人员、调度人员、作业队长和班组长都是该体系的成员。各承担施工任务者和生产管理者都应承担进度控制目标，对进度控制负责。

2.2园林施工项目进度控制方法、措施和主要任务

2.2.1园林施工项目进度控制方法

来源：www.examda.com 园林施工项目进度控制方法主要是规划、控制和协调。规划是指确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

2.2.2园林施工项目进度控制的措施

百考试题 - 全国最大教育类网站(100test.com) 园林施工项目进度控制采取的主要措施有组织措施、技术措施、经济措施和信息管理措施等。

2.2.2.1组织措施

园林工程既然包

括了多个单项工程，在施工中往往涉及到各项园林工程项目的协调和配合，因此，在施工过程中要做到统一领导，各部门、各项目要协调一致，使工程建设能够顺利进行，这也就是常说的施工组织。根据园林工程的实际特点，园林工程的施工组织设计应包含以下几方面的内容：（1）接到中标通知书后，在取得工程施工项目后，应按照设计要求做好工程概预算，为工程开工做好施工场地、施工材料、施工机械、施工队伍等方面的准备。在业主、监理工程师规定的时间内根据对施工工期的要求，组织材料、施工设备、施工人员进入施工现场，计划好工程进度，保证能连续施工。以实现施工合同约定的交工日期为最终目标。（2）认真熟悉施工规范和合同条款，明确承包人义务和责任，全面完成组织准备工作，认真进行施工技术准备。搭建各类必须的临时生产辅助设施，保证在投标文件规定的开工日期前完成所有准备工作；（3）承担该工程的项目经理驻施工现场，如有特殊情况须临时离开现场时，事先应征得业主及现场监理的同意后并妥善安排好现场工作才可以离开。（4）现场管理是施工管理的重要组成部分，也是整个施工管理工作的基础。因此，施工现场管理水平的高低，直接影响园林工程的质量和企业的经济效益。长期以来，园林企业被戏称为“城市农民”，忽视经营管理，更不重视施工现场管理，因而企业管理较为落后，在一些工程项目施工中存在消耗高、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。从施工现场管理来看，主要反映出施工组织计划性不强，操作不严格执行标准规范，规章制度形同虚设等问题。因此，劳动生产率低，生产力得不到较大增长，经济效益不高，工程质量不好，严重制约了企业的

发展。 a. 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com