

2005年上半年信息项目管理师试卷3 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_2005\\_E5\\_B9\\_B4\\_E4\\_B8\\_8A\\_c41\\_64418.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022_2005_E5_B9_B4_E4_B8_8A_c41_64418.htm)

信某系统集成项目的目标是使人们能在各地书报零售店购买到彩票，A公司负责开发该项目适用的软件，但需要向其他公司购买硬件设备。A公司外包管理员首先应准备的文件被称为\_\_(31)\_\_\_。(31) A. 工作说明书 B. 范围说明书 C. 项目章程 D. 合同

由于政府的一项新规定，某项目的项目经理必须变更该项目的范围。项目目标已经做了若干变更，项目经理已经对项目的技术和管理文件做了必要的修改，他的下一步应该是\_\_(32)\_\_\_。

(32) A. 及时通知项目干系人 B. 修改公司的知识管理系统 C. 获取客户的正式认可 D. 获得政府认可

\_\_(33)\_\_\_体现了项目计划过程的正确顺序。(33) A. 范围规划-范围定义-活动定义-活动历时估算 B. 范围定义-范围规划-活动定义-活动排序-活动历时估算 C. 范围规划-范围定义-活动排序-活动定义-活动历时估算 D. 活动历时估算-范围规划-范围定义-活动定义-活动排序

在计划编制完成后，项目团队认为所制定的进度时间太长，分析表明不能改变工作网络图，但该项目有附加的资源可利用。项目经理采用的最佳方式是\_\_(34)\_\_\_。(34) A. 快速追踪项目 B. 引导一项MONTE CARLO分析 C. 利用参数估算 D. 赶工

活动排序的工具和技术有多种，工具和技术的选取由若干因素决定。如果项目经理决定在进度计划编制中使用子网络模板，这个决策意味着\_\_(35)\_\_\_。(35) A. 该工作非常独特，在不同的阶段需要专门的网络图 B. 在现有的网络上具有可以获

取得的资源管理软件 C . 在项目中包含几个相同或几乎相同的内容 D . 项目中存在多条关键路径 项目经理已经对项目进度表提出了几项修改。在某些情况下，进度延迟变得严重时，为了确保获得精确的绩效衡量信息，项目经理应该尽快\_\_(36)\_\_. (36) A . 发布变更信息 B . 重新修订项目进度计划 C . 设计一个主进度表 D . 准备增加资源 当评估项目的成本绩效数据时，根据数据与基线的偏差程度将作出不同的反应。例如，10%的偏差可能不需作出反应，而100%的偏差将需要进行调查，对成本偏差的判断会使用\_\_(37)\_\_. (37) A . 成本基准计划 B . 变更管理计划 C . 绩效衡量计划 D . 偏差管理计划 如果在挣值分析中，出现成本偏差CV (38) A . 项目成本超支 B . 不会出现计算结果 C . 项目成本节约 D . 成本与预算一致 进行项目绩效评估时通常不会采用\_\_(39)\_\_. (39) A . 偏差分析 B . 趋势分析 C . 挣值分析 D . 因果分析 每次项目经理会见其所负责的赞助商，赞助商都强调对该项目进行成本控制的重要性，她总是询问有关成本绩效的情况，如哪些预算实现了，哪些预算没有时间，为了回答她的问题，项目经理应该提供\_\_(40)\_\_. (40) A . 成本绩效报告 B . 绩效衡量图表 C . 资源生产力分析 D . 趋势分析统计数据 利用缺陷分布评估来指导纠错行动，这是\_\_(41)\_\_的要求 (41) A . 趋势分析 B . 项目检查 C . 项目控制 D . 帕累托分析 (pareto) 质量控制非常重要，但是进行质量控制也需要一定的成本，\_\_(42)\_\_可以降低质量控制的成本。 (42) A . 进行过程分析 B . 使用抽样统计 C . 对全程进行监督 D . 进行质量审计 项目人力资源管理就是有效地发挥每一个项目参与者作用的过程，关于

项目人力资源管理说法错误的是\_\_(43)\_\_\_。(43) A. 项目人力资源管理包括人力资源编制、组建项目团队、项目团队建设,管理项目团队四个过程 B. 责任分配矩阵(RAM)被用来表示需要完成的工作和团队成员之间的联系 C. 好的项目经理需要有高超的冲突管理技巧 D. 组织分解结构(OBS)根据项目的交付物进行分解,因此团队成员能够了解应提供哪些交付物

项目小组建设对于项目的成功很重要,因此,项目理想考察项目小组工作的技术环境如何,有关信息可以在\_\_(44)\_\_\_中找到。(44) A. 小组章程 B. 项目管理计划 C. 人员配备管理计划 D. 组织方针和指导原则

在某个信息系统项目中,存在新老系统切换问题,在设置项目计划网络图时,新系统上线和老系统下线之间应设置成\_\_(45)\_\_\_的关系。(45) A. 结束-开始(FS型) B. 结束-结束(FF型) C. 开始-结束(SF型) D. 开始-开始(SS型)

客户已经正式接收了项目,该项目的项目经理下一步工作将是\_\_(46)\_\_\_。(46) A. 适当的将接收文件分发给其他项目干系人 B. 将项总结向项目档案库归档 C. 记录你与小组成员获得的经验 D. 进行项目审计

在项目风险管理的基本流程中,不包括下列中的\_\_(47)\_\_\_。(47) A. 风险分析 B. 风险追踪 C. 风险规避措施 D. 风险管理计划编制

下列中的\_\_(48)\_\_\_表述的是风险的俩个基本属性。(48) A. 随机性和相对性 B. 必然性和绝对性 C. 随机性和绝对性 D. 必然性和相对性

下列中的\_\_(49)\_\_\_,不属于合同管理的范畴。(49) A. 买方主持的绩效评审会议 B. 回答潜在卖方的问题 C. 确认已经进行了合同变更 D. 索赔管理

100Test  
下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问

