

ISO-10006国际项目管理标准成本 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_ISO-10006_E5_c41_62120.htm

ISO 10006 成本 5.6 与成本有关的过程 这些过程旨在预测和管理项目成本，并确保项目在预算的约束条件下完成，与成本有关的过程如下：成本估计：提出项目成本估计值；预算：利用成本估计的结果提出项目预算；成本控制：控制各项费用及与项目预算的偏离。注：详细指南见ISO 10014。

5.6.1 成本估计 应清楚列出项目的所有成本（包括活动、物品和服务的各项成本），且成本估计应考虑相关的信息来源并与工作分解结构相联系。应对由过去经验得出的成本估计值进行核查，以确保其在现项目条件下是正确的。成本估计应形成文件并能追溯其来源。应特别注意为质量惯例分配充足的费用（见附录A）。注：质量惯例的经济作用指南详见ISO 10014。成本估计应考虑经济环境（如通货膨胀、税率和汇率）。当成本估计涉及到重大的不确定因素时，应进行估计并设法减少风险，对余留的风险，应在估计值中加入适当的余量。成本估计应采取利于建立预算的形式，并按认可的会计程序开发，也要考虑项目管理的需要。

5.6.2 编制预算 预算应以成本估计值和进度计划为依据，有规定的验收程序。预算应符合项目要求，应明确各种前提条件、容许限度及应急备用金，并形成文件。预算应包括所有批准的费用并采取便于项目成本控制的方式。

5.6.3 成本控制 在任何费用支出之前，应当建立在成本控制系统所遵循的程序，形成文件并通知负责授权工作或经费支出的人。为确保适当控制项目的各项活动及有关信息，应确定评审时机及数据采集和预报的频次

。应核查在剩余预算内完成剩余工作的可能性。应识别偏离预算的情况，如果超出规定的限度，应分析偏离原因并采取措​​施。应利用如挣得值分析一类的技术分析项目成本趋势，评审剩余工作计划，以预测可能出现的问题和机会。应确定偏离预算的根本原因，包括有利的和不利的​​原因。应当采取措​​施，确保不利的偏离不至于影响项目目标。有利的和不利的（与预算的）差异应作为持续改进的依据。采取措​​施的决定只有在考虑了所涉及到的项目其它过程和目标的影响之后才能做出。项目成本变更应在费用支出前经相应授权。在制订剩余工作计划时，预算估计值的修订应与项目的其它过程协调。为确保及时拨付资金，应将所需的信息作为输入提供给资源控制过程并加以利用。项目管理应按规定的​​项目计划定期评审项目成本，并考虑其它财务检查（如有关利益相关者的外部评审）。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com