

二级建造师机电安装工程施工管理(10)二级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E4_BA_8C_

[E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_604238.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_604238.htm) 2M312023单位工程

施工进度计划的实施 1. 编制阶段性施工进度计划 施工进度

计划的实施，首先应编制并执行阶段性施工进度计划，并应

做到逐级落实。 2. 施工进度计划的实施过程控制 (1)在施工

进度计划实施的过程中应进行下列工作： 执行施工合同中

对工期的相关承诺。 对计划的实施进行监督，当发现进度

计划执行受到干扰时，应采取协调措施。 在计划图上进行

实际进度记录，并跟踪记载每个施工过程的开始日期、完成

日期，记录完成实物量、施工现场发生的情况、干扰因素的

排除情况。 跟踪形象进度对工程量、产值、耗用的人工、

材料和机械台班等的数量进行统计与分析，编制统计报表。

落实控制进度措施应具体到执行人、目标、任务、检查方

法和考核办法。 收藏你的好资料！ 处理进度索赔。其索赔

的实施已在2M312018索赔的实施中进行阐述。 (2)应将分包工

程施工进度计划纳入单位工程施工进度计划控制范畴，并协

助分包方解决进度控制中的相关问题。 (3)在进度控制中，应

确保资源供应进度计划的实施。当出现下列情况时，应采取

措施处理： 当发现资源供应出现中断、供应数量不足或供

应时间不能满足要求时或由于工/考 试大/程变更引起资源需

求的数量变更和品种变化时，应及时调整资源供应计划。

当发包人提供的材料、设备供应进度发生变化不能满足施工

进度要求时，应及时与发包人协调，并对造成的工期延误及

经济损失进行索赔。 (4)施工进度计划应定期检查，必要时做

好计划调整。3. 施工进度计划的检查和调整 (1)对施工进度计划的检查应依据施工进度计划实施记录进行。(2)检查内容应包括：检查期内实际完成和累计完成工程量。实际参加施工的人力、机械数量及生产效率。窝工人数、窝工机械台班数及其原因分析。进度偏差情况。进度管理情况。影响进度的特殊原因及分析。(3)施工进度计划检查后，应提出月度施工进度报告。其内容应包括：进度执行情况的综合描述。实际施工进度图。工程变更、价格调整、索赔及工程款收支情况。进度偏差的状况和导致偏差的原因分析。解决问题的措施。计划调整意见。(4)施工进度计划的调整：调整必须依据施工进度计划检查结果进行。

调整的方法、步骤和内容按2M312026“作业计划的实施与进度计划偏离时的调整”的要求进行。调整施工进度计划后，应执行调整后重新编制的施工进度计划。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com