

二级建造师机电安装工程施工管理(9)二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_604237.htm

2M312022单位工程施工进度计划的编制 项目施工进度计划包括施工总进度计划和单位工程施工进度计划两种。 1. 编制的步骤 (1)划分施工工序 按专业工种划分；也可以按分部分项的工程划分。(2)确定工序的作业工时和人数 根据实物工程量、人工定额、机械定额以及技术方案进行估算。对一些缺乏经验但又比较重要的工序，可采用三时估算法。根据合同工期要求倒排进度。收藏你的好资料！(3)编制施工进度计划 尽可能组成流水作业，采用穿插搭接和平行作业方法，将各主要工序搭接起来，编制单位工程施工进度计划图表。(4)施工进度计划的检查与调整 一般从以下三个方面进行检查：平行搭接和技术间歇是否合理；是否满足规定的工期；资源的利用是否均衡合理。 调整的一般方法：增加或缩短某些/考试大/工序的时间；将某些工序的时间向前或向后推移；必要时，可以改变施工方案、改进施工方法或调整施工组织。(5)最后绘制出正式的机电安装单位工程施工进度计划图表，并由项目经理进行审核。 2. 施工进度计划的编制依据和内容 (1)编制依据 “项目管理目标责任书”。 施工总进度计划或合同工期。 施工方案或分部工程施工流程。 主要材料和工程设备的供应能力。 施工人员的技术素质及劳动效率。 施工现场条件、气候条件、环境条件。 已建成的同类工程实际进度及经济指标。(2)编制内容 编制说明。 进度计划图。可以用横道图来表示，也可以用网络图来表示，下列情况宜采用

网络图：单位工程施工的机电安装专业工种多；工业建设项目的机电安装单位工程。 单位工程施工进度计划的风险分析及控制措施。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com