

物流师考试综合辅导：资源配置与物流管理物流师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/595/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E5\\_B8\\_88\\_E8\\_c31\\_595373.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/595/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_595373.htm) 10年前，绝大多数人还认为，制造商和零售商应尽可能地从国内和地方供应商处获得产品和原料，因为这样有助于供应商控制产品的交货期，保证工厂的有序生产，确保对货物质量实现全程监控。然而，随着全球经济一体化趋势的发展，越来越多的跨国公司开始改变传统的物流采购途径，转而寻求全新的“全球资源配置”商机。跨地区、跨国界的全球物流采购已成为世界贸易增长新的源泉。虽然这一做法对保持企业完整的资源供应链提出了更高要求，但众多物流运输管理人员还是乐意朝此方向努力。全球资源配置的最大好处，是利用“国际分工理论”，在确保提高产品质量的同时，大幅度地降低各项运营成本。物流业界普遍认为，有效利用全球资源，合理进行供应链管理，可使总成本降低15%以上，这一成果主要来自于压缩整个物流环节中的运输和库存成本。由此可见，现代物流成本管理，在保持成功经营方面起到了决定性的作用。本文将主要介绍全球资源的物流过程，并研讨全球物流中存在的若干关键性问题。

### 一、全球资源配置

全球资源配置是对一个公司购置物料成本战略的重新审视。它可以根据全球经济和全球供应基地的变化情况，建立动态高速供应渠道，同时公司可依据价格、质量、技术和交货可靠度等因素，在全球范围内寻找主要的供应商。全球资源配置已逐渐成为众多行业经营者的可行选择。全球资源配置的实践表明，越来越多的行业经营者，将全球资源配置战略运用于公司内部物料

采购的各个环节。这主要是因为：首先，发展中国家正增强许多供应行业的生产能力。由于劳动力价格便宜，这些新兴市场为采购方提供了远比本国生产成本更为低廉的供应渠道。其次，全球空运和海运业的运力过剩现象仍比较严重，激烈的竞争使低运费状况很难在短期内实现较大改观。较低的运力成本促使更多公司倾向全球资源配置。此外，许多发展中国家正努力改善运输和港口基础设施，以提高服务质量，这为跨国公司的全球资源配置提供了方便。

## 二、物流管理新要求

对任何企业来讲，全球资源配置的实施都是一项费时费力的工作，在物流的每个环节都可能出现意外情况，这就对物流管理提出了更高要求。企业内部的物流小组必须谨慎考虑每一个潜在的障碍，如价格、质量、中转脱节以及其它物流相关问题，全面掌握供应商的背景资料。然而在多数情况下，物流成本消耗的变动都可能使采购者从一个供应商更换至另一个供应商。正因为如此，许多公司都将最具有物流管理经验的人员从事全球采购工作。为提高公司经营效率，物流专业管理人员必须尽早着手全球资源配置工作，他们应尽可能在满足服务和生产需求的前提下，以最低的成本实现新型全球供应链的衔接和运营。物流人员必须有步骤地了解物流成本和服务需求，周密而详尽地制定采购计划。在此过程中，物流人员还需合理地控制以下各项物流成本，从原料生产地到港口的内陆运输（公路和铁路运输）费用，仓储费用，港口操作和出口单证费用，海洋和航空运输费用，国内仓储和装卸费用，从进口口岸到国内生产基地和分拨中心的内陆运输费用。物流管理人员对上述物流成本不仅要全程监控，还应对这些成本作分类比较和深度分析，因为其中包含的

隐性成本需要经过特别分析才能精确计算出来。这些隐性成本包括，由于供应链较长而引起的额外存货费用，额外包装费用和包装不良引起的货损指数，仓储不当引起的货损风险费用，货物不合格返退供应商而引起的额外时间和支出，日益增加的信息、交通和人员费用支出，通货膨胀和汇率风险费用等。对拥有众多海外采购业务的企业，大力培育公司内部的专业化物流管理队伍是至关重要的。在实践中，要取得好的物流效果，应建立包括物流经理在内的全球资源管理小组，发展企业内部的物流管理职能机构，包括系统维持等成本费用应计入全球资源采购的总成本中。此外，对在全球资源配置中已花费大量精力并希望进一步提高物流管理水平企业来说，寻求专业的第三方物流供应商不啻为一种明智的选择。许多第三方物流公司、海运承运人、货运代理商，都试图建立自己的国际机构以抓住全球物流机遇，将公司的物流业务剥离后外包给物流专业供应商可以获得专业化收益，享受更好的物流服务和节省更多的物流成本。

### 三、关键性物流问题

对有关问题进行全面了解有助于公司在与供应商的谈判中取得优势地位，这些问题涉及面很广，几乎包括物流供应链的方方面面。在全球物流中应注意的关键性物流问题主要包括：

1. 物流运输方式中海运和空运的选择。由于空运的单位运价是海运的10倍左右，大多数物流专家更倾向于海运运输。但是，空运运输方式有其独有的优势。对于那些储藏寿命较短的鲜活货物如海鲜、鲜花、水果，体积小但价值大的贵重货物如稀有金属、有色证券，以及部分科技含量较高的特殊货物如电脑芯片、医疗器械等，空运是更佳的选择。
2. 物流决策中运价和服务的取舍。人们通常认为，压

低运价和提高服务质量是一对矛盾，其实事实并非如此。在全球性的运输业放宽限制和私有化趋势下，国际性的专业物流公司往往能同时提供优质服务和优惠运价。当然，就某一方面来说，运价是物流决策的最终标准。

3. 物流过程中对货物的控制。物流中一个关键问题是由谁控制货物的流动。有些进口商认为，在进口口岸或进口国国内交货之前由供应商控制货物流动，可节省相关的物流和保险费用，但最终他们会发现这些费用已包括在交货价格中。进口方掌握货物流动的时间越早，他们在物流成本和服务管理中的控制权就越大，但同时将承担更高的运输库存和汇兑风险。进口企业应根据自身物流总体成本的构成，决定在全球资源配置过程中何时介入物流控制。

4. 物流过程中供应链的构建。如果一批产品或原料是从同一地理区域的不同地方采购，那么，先集拼货物，然后再集中运输是较明智的作法。但是，在何时何地以何种方式集拼货物，对决定物流成本的高低将产生很大影响，这一过程其实就是物流供应链的设计和构建。企业在建立供应链时，应注意衔接工作，抓住合并机遇，保证关键性的物流成本不被浪费。

把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)