

2009年《投资建设项目实施》复习辅导16投资建设项目管理
师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E3_80_8A_c41_547389.htm

7.2.2.(掌握)建设项目横道图进度计划的编制方法 横道图，又称条线图或甘特图，这是一种传统的进度计划方法。横道图是一个二维的平面图，横向表示进度并与时间相对应，纵向表示工作内容，如图71所示。每一水平横道线显示每项工作的开始和结束时间，每一横道的长度表示该项工作的持续时间。在表示时间的横向维上，根据项目计划的需要，度量项目进度的时间单位可以用月、旬、周或天表示。横道图计划直观、简单、容易操作、便于理解，其适用范围：在大型建设项目中，建设项目高层管理人员了解项目建设的各有关部位的进展情况，便于研究和决策。在建设目前期的工作报告中，用横道图计划可向建设项目的决策者提供以相对独立的工作环节为分块的进度计划，对于建设项目决策有一定参考作用。在建设项目实施过程中，横道图计划可以用于wbs的任何层次的进度控制，即将实际进度以同样的条形在同一个横道图的工作内容的横道上表示出来，可以十分直观的对比实际进度与计划进度间的偏离。可用于资源的优化和编制资源及费用计划。横道图进度计划存在的问题 1)建设项目所包含的工作之间的逻辑关系不易表达清楚. 2)横道图通常由手工编制，用于简单建设项目有其优点，很难用于大型项目。 3)难以进行严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键线路与时差. 4)横道图难以明确表达建设项目进度与资源消耗之间的内在联系和相互作用，因而就不能对进度计划进行优化和控制. 5)难

以适应大的进度计划系统。 7.2.3.(掌握)建设项目网络计划的行业标准 在网络计划中，用箭线和圆圈来表示一项工作之间关系的网络图，即为网络计划图。工程网络计划的行业标准为《工程网络计划技术规程》(jgj/t12199)。 7.2.4.(掌握)建设项目工程网络计划的类型 我国《工程网络计划技术规程》(jgj/t12199)推荐的常用工程网络计划类型包括：双代号网络计划.单代号网络计划.双代号时标网络计划.单代号搭接网络计划 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com