

09年二级建造师《施工管理》名师整理（6）二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_BA_8C_E7_BA_c55_544042.htm 2Z102031掌握施工成本管理的任务与措施

8. 施工成本管理的措施有哪些？为了取得施工成本管理的理想效果，应当从多方面采取措施实施管理，通常可以将这些措施归纳为组织措施、技术措施、经济措施、合同措施。

（1）组织措施。是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动，如实行项目经理责任制，落实施工成本管理的组织机构和人员，明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任。组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。

（2）技术措施。包括如进行技术经济分析，确定最佳的施工方案。结合施工方法，进行材料使用的比选，在满足功能要求的前提下，通过代用、改变配合比、使用添加剂等方法降低材料消耗的费用。确定最合适的施工机械、设备使用方案。技术措施不%百考试题%仅对解决施工成本管理过程中的技术问题是不可缺少的，而且对纠正施工成本管理目标偏差有相当重要的作用。

（3）经济措施。是最易为人们所接受和采用的措施。管理人员应编制资金使用计划，确定、分解施工成本管理目标。对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策。对各种支出，应认真做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支。

（4）合同措施。采用合同措施控制施工成本，应贯穿整个合同周期，包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。首先是选用合适的合同结构，对各种合同结构模式进行分析、比较，在合

同谈判时，要争取选用适合于工程规模、性质和特点的合同结构模式。其次，在合同的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的因素，特别是潜在的风险因素。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com