

水利水电工程施工成本控制二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/537/2021_2022__E6_B0_B4_E5_88_A9_E6_B0_B4_E7_c55_537288.htm

施工项目是指施工企业通过投标、竞标等经营活动从业主方获得建造某一产品的权利后组织施工的活动对象。随着我国市场经济的逐步完善和建筑市场推行无标底招投标，施工企业的生产力水平和成本状况已成为衡量企业管理水平和竞争能力的主要标志。在市场经济条件下，施工企业之间的竞争日趋激烈，如何加强内部管理，提高经济效益，成为每个施工企业的根本目标。成本在企业竞争中占据至关重要的地位，加强项目成本控制，对提高企业的竞争力和经济效益具有重大的现实意义。成本控制是项目的核心，在水利水电工程施工承包合同中，成本可分为两部分：施工成本（具体包括直接费、其他直接费和现场经费）和经营管理费用（具体包括企业管理费、财务费和其他费用），其中，施工成本一般占合同总价的70%以上。所以施工成本是成本控制的主要内容。通过施工成本控制，可以促使项目节约费用，降低成本支出；可以分析和考核人工、材料和施工机械计划消耗情况，挖掘降低施工成本的潜力；可以为企业投标和经营管理提供决策和预测的依据。我国的水利水电工程建设管理体制自上世纪80年代初期实行改革以来，在建立以项目法人制、招标投标制和建设监理制为中心的建设管理体制和推广以应用FIDIC合同条款为核心的工程管理模式上取得了一系列较大的成绩。但我国现行的水利水电建筑承包市场运行还远不够有序和规范，业主单位在此市场条件下占有绝对的市场主动权，影响了施

工承包合同的公平性和公正性，同时施工企业改革时期各种显现的矛盾迫切需要施工合同来缓解，所以施工企业为迎合业主单位取标的意向，普遍低价投标，以增加中标的机会（在一些由地方投资的中小型工程上，甚至出现了中标价低于成本价的现象）。施工项目成本控制是施工企业项目管理的重要环节，是工程项目管理的核心，研究施工项目成本控制具有十分重要的意义。为此，本文拟对建立施工项目成本控制体系进行探讨。

一、施工成本控制的基本步骤

- 1、制定施工成本控制的标准。根据施工承包合同的类型和施工企业的管理水平，采取合适的施工成本控制措施，制定可行的控制标准，其工作质量的高低决定着施工成本控制的效果，甚至影响整个工作的成败。
- 2、对施工过程进行记录。记录应建立在仔细观察的基础上，对记录的内容要求详细又完整。主要内容包括人工、材料和施工机械的消耗量、施工工艺、现场管理、工作面情况、场地布置和施工准备等项目，还包括资源的数量、类别，人工和施工机械进退工作面的时间、休息或闲置时间，以及设备的保养、维护时间等内容。
- 3、对记录的内容进行整理和分析用科学的统计方法对记录的内容进行加工处理，使之系统化、条理化，并对原始资料仔细地审核，对整理的资料进行事后的结构性、及时性、计算和逻辑检查，使成果成为能反映施工和管理水平特征的资料。然后用适当的控制标准与整理的资料相比较，并结合实际施工和管理中的情况，撰写出施工成本统计分析报告，对经验和教训进行总结。

二、施工成本的控制标准

- 1、合同施工成本控制标准。以施工承包合同中的施工成本作为项目实际施工成本的控制标准，这套标准以合同为基础，适用性较强

，在很多项目管理中被使用。但一些施工企业在中标后即对施工承包合同进行综合评价和单价平衡，以调整后的可行价作为实际施工成本控制的标准。

2、预算定额控制标准。预算定额控制标准是从水利水电工程造价主管部门代表国家或地方政府颁布实施的统一预算定额作为项目实际施工成本的控制标准。由于它反映的是本行业的平均水平，因此即使施工企业在投标和项目管理时对其做出一定调整，也不能准确地反映具体单位的施工技术和管理水平。一些施工企业在预算定额的基础上予以调整，以调整后的实物消耗量作为控制标准。它虽在一定程度上反映了我国水利水电工程造价管理体制变革时期的客观情况，但随着我国水利水电工程造价管理体制的不断发展，在大型施工企业中这套控制标准正逐步被企业定额所代替。

3、企业实物消耗控制标准。企业实物消耗控制标准是以施工企业自身的施工技术和管理水平编制出的实物量消耗定额作为项目实际施工成本的控制标准。企业实物量消耗定额的编制是一项工作量大、持续时间长、涉及范围广、技术条件复杂的系统工程，要有一定的人力、物力、财力、技术和较高的管理水平作保障，并不是一般中小型水利水电施工企业能够做好的。

三、施工成本控制的基础工作

1、编制适用的企业定额。以企业定额来进行成本控制，是水利水电工程造价管理体制和投标市场竞争对施工企业的客观要求。企业实物量消耗定额是企业定额的最重要组成部分，它是企业在自身的水平上充分考虑了人的积极因素。在施工强度、质量以及人工、材料、施工机械等方面规定所能达到的标准。编制先进而又可行的工时（工日）、材料单位耗量、台时（台班）等项消耗定额，是成本计划，考核、

分析施工消耗水平的重要依据。有了定额，才能据以审核各项消耗是否合理，是否节约，借以控制不必要的施工消耗，因此，规模企业必须建立、健全定额管理制度。随着新的施工技术、新的建筑材料、新的施工工艺和新施工设备在施工中的应用，施工企业的施工技术和管理水平必将不断提高。

2、加强材料管理|考试|大|。对材料费的控制是施工成本控制的重要内容。材料物资的收发、领退以及不同核算主体间的内部转移，都要经过清点和填制必要的凭证。施工现场的材料物资要按规定及时地盘点、清查，防止积压浪费、变质和贪污盗窃。严格按施工工艺流程的要求进行施工，尽量避免由于施工不当造成工程质量缺陷，从而减少返工的材料费损失；另外，材料的质量管理也直接决定着施工成本。3、制定健全可行的原始记录制度。原始记录是反映施工和管理活动的原始资料，是进行成本预测、成本控制、消耗分析和施工索赔的重要依据，是施工成本控制最基础的工作。所以必须为原始记录提供健全可行的技术保障制度和管理制度，以确保及时完整地施工成本控制和其它有关方面提供资料。

四、小结 施工项目成本控制应该贯穿于整个项目活动从招投标直至工程保修期结束的始终，每一个环节都必须贯彻成本控制思想，它是一个涉及到技术、经济、管理等方面的综合问题，涉及到项目全过程以及项目组全体成员，是一个系统工程，应对其进行全面、全过程、全员控制。通过科学的施工成本控制，以合同施工成本、企业实物消耗定额作为标准来约束实际的施工成本支出，处理好施工成本和控制费用间的关系，做好企业定额、材料管理和原始记录制度等施工成本控制的基础工作，施工企业的项目管理水平就会不断提高

。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com