行政管理学习辅导:第十五章行政效率公务员考试 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/506/2021\_2022\_\_E8\_A1\_8C\_ E6\_94\_BF\_E7\_AE\_A1\_E7\_c26\_506912.htm 第十五章 行政效率 重点理解: 1、行政效率的含义、特点和作用行政效率是指 公共组织和行政工作人员从事公共行政管理工作所投入的各 种资源与所取得的成果和效益之间的比例关系。各种资源是 指人力、财力、物力和时间以及各种有形无形的资源。成果 是指管理成果,包括有形的物质成果和无形的精神成果。效 益包括经济效益和社会效益,主要是社会效益。 行政效率可 分为三个层次:组织效率(高级决策层所表现的效率)、管 理效率(中间管理层所表现的效率)和工作效率(基层工作 人员所表现的效率)。这三个层次的效率是相互影响、相互 补充的,是不能单独存在的。 行政效率就是政府效率,政府 效率就是政府生产力,它是一种推动社会发展的综合生产力 。 行政效率的特点:行政效率离不开定量分析;行政效率更 重要的是体现在追求社会效益上;行政效率体现在各个层次 、各个环节上,是公共行政体系各种因素的综合反映,是对 各种公共组织、各种公共行政管理活动以及相关要素的整体 要求。 行政效率在公共行政管理中的作用:(1)提高行政 效率是公共行政管理的宗旨,它是公共行政活动的起点和落 脚点。(2)行政效率是检查和衡量公共组织和公共行政管 理活动有效性的一个重要标准。(3)行政效率关系到我国 的社会主义现代化进程。高效的公共行政是国家和社会全面 的发展必要保证,是建立和发展社会主义市场经济的必要条 件。来源:www.examda.com 2、 测定行政效率的标准和方法

测量行政效率的必要性:通过测定行政效率可以降低公共行 政的投入成本,减少资源的消耗,实现公共利益;可以确定 行政目标的达成度;可以确定公共组织的各种要素组合的科 学合理程度:可以确定公共行政活动的社会效益的大小。 测 定行政效率的标准应是质和量的统一,既要有定性分析,也 要有定量分析。(1)量的标准:主要是人力、财力、物力和 时间消耗的数量。(2)质的标准:主要是看公共行政职能是 否充分发挥;行政目标是否正确;是否遵循了公共行政的客 观规律。(3)社会效益标准:即公共行政适应国家的社会、 经济、文化和社会发展的程度及反映和满足反映公众需要的 程度。(4)规范性标准:是通过比较而确定的标准,是一种 定性考察标准。 传统的行政效率测定方法:(1)行政费用 测量法。它是以行政费用开支与使用是否合理,是否收到实 际成效为依据测量行政效率的方法。行政费用测量法包括单 位费用测量法、人均费用测量法、计件费用测量法。(2)行 政职能测量法。它主要看行政机构能否充分发挥其行政职能 ,能否圆满地达成行政目标。(3)标准比较法。它是一种定 性的行政效率测量法,以既定的标准与行政管理的实际成效 相比较,来判断行政效率高低。(4)要素评分测量法。它是 对影响行政效率的各要素分别作出评定,对评定结果予以综 合来测量行政效率的方法。一般分为两步:第一步是对影响 行政效率的各要素进行测量评价,第二步是进行加权综合评 价,将评价结果作为衡量行政效率高低的标准。 3、公共组 织绩效评估的含义和基本内容 公共组织绩效评估是指通过一 定的绩效信息和评价标准,对公共组织提供的公共物品和公 共服务的效率进行全面的控制和监测的活动。 公共组织绩效

管理的特点主要表现在公共组织的目标是多元化的,因而绩 效标准也是多元化的。公共组织绩效管理的基本内容:(1 ) 绩效指标。公共组织绩效管理的核心环节是建立可以衡量 组织目标和运行绩效的定性与定量的指标体系。必须注意指 标一定要清晰并有一致性,指标体系必须符合组织文化、要 被组织成员接受。可以用比较方法来设计绩效指标体。(2) 绩效评估。(3)绩效追踪。公共服务的绩效指标一般包括 经济指标、效率指标、公平指标、和效能指标四种价值。4 、效率与公平问题来源:www.examda.com 公共行政的目的是 效率,公共行政的价值是公平。效率是发展速度,是社会发 展机制:公平是一种社会价值和社会心理状态,是社会稳定 机制。市场经济的缺陷主要表现在社会分配不公上,政府则 可以在维护社会公平方面发挥巨大作用,通过行政行为公平 、行政程序和行政制度公正来维护社会公平。 效率与公平是 一个矛盾的统一体。其矛盾表现在追求效率的同时在一定程 度上影响公平的实现;追求公平又在一定程度上妨碍了效率 的提高。其统一表现在效率是最终实现事实上公平的基础和 主要途径,公平是效率的保证。 正确处理效率与公平的关系 必须遵循以下原则:效率优先,兼顾公平的原则;平等原则 ;公平分配的原则;机会均等,能者优先的原则。"#F2F7FB" 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com