

铁路段段长在职代会上的述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/495/2021_2022__E9_93_81_E8_B7_AF_E6_AE_B5_E6_c25_495656.htm

段长在首届一次职代会上的述职报告各位代表、同志们：2006年，是我们工电段极不平凡的一年。在这一年里，安全生产持续稳定，实现了安全年；事业部改段稳步推进；线路集中修生产布局调整顺利实施；设备基础工作得到加强，各项工作呈现出良好的发展势头。一年来，我和领导班子其他成员一道，尽职尽责，尽心尽力，为工电段的改革与发展作出了应有的努力。具体说来，我主要抓了以下工作。

一、注重理论学习，始终保持思想上的先进性。一年来，我始终坚持理论学习，积极参加党委中心组集中学习，深入学习“三个代表”重要思想和党的十六届五中全会精神，特别是在去年下半年公司第二批保持共产党员先进性教育活动中，通读了先进性教育读本规定的学习内容，坚持认真作好学习笔记，撰写心得体会。通过先进性教育学习，在思想上有了很大的转变，世界观、人生观、价值观得到了改造，较好地克服了“船到码头车到站”不思进取的思想。与此同时，我还认真学习现代企业管理知识、市场经济知识，关注当前铁路改革的形势，学习先进的管理理念，积极拓展视野，拓宽思路。不断提高自身理论水平和管理能力。在思想上、行动上，我始终与上级保持高度一致，坚决服从上级组织决定和安排，坚定不移地贯彻上级的方针政策，坚决执行上级各项工作部署。在去年“三查”活动中，我坚持带头从自身查起，对检查发现自己在思想上、管理上、作风上存在的问题逐条落实整改。我始终把学习

贯穿始终，通过不断学习，提高了思想觉悟，坚定了政治信仰，始终保持了思想上的先进性。二、加强安全管理，狠抓安全工作不放松。去年我段线路换碴、换轨、换枕、路基施工较多，再加上设备隐患突出，安全基础薄弱，安全压力非常之大。安全的好坏，事关我段发展稳定大局。作为安全管理第一责任人，我始终坚持“安全第一”的思想，做到任何时候都把安全摆在重中之重位置来抓。一是重视安全基础建设。积极推进“两化一式”安全落实机制，设立奖励基金12万元，用于“两化一式”考核奖励，促进了安全机制的落实。事业部改段后，根据集团直管站段规范安全管理的要求，我及时召开会议，指定由分管安全的领导负责抓好有关安全管理制度和《段细》的修订完善。二是突出抓好安全重点工作。积极推进道口“平改立”进程，督促分管领导和业务部门向公司反映、呼吁推进道口“平改立”。去年以来，我亲自带领有关人员先后多次与汉寿县、常德市鼎城区管内的乡、村政府协商、沟通，争取他们的理解和支持，为下一步实施汉寿、常德管内的所有道口“平改立”创造宽松的施工环境。在道口安全方面，我坚持每月到每个道口检查一次，特别是发生“10.13”牛路滩2号道口机动车肇事以后，我专门主持召开了道口安全专项整治会议，对存在的一系列的问题制定了整改措施，道口安全管理得到进一步规范。在施工安全方面，我先后多次组织召开工作会议，研究部署线路大修、路基、盘塘站、石门南站改扩建工程施工有关工作，在安排分管领导和相关部门具体抓落实的基础上，每次的重大施工方案会我都要参加，每次施工开工我都到现场进行督导，每次线路拨接我都自始至终参与。期间还多次添乘检查，发现

问题，立即通知施工负责人限期整改……三是克服资金运作困难，加强设备整治。在安全投入上，从来不打折扣。在公司资金未到位的情况下，积极想方设法为施工方力所能及地解决资金问题，最大限度地稳定施工队伍，尽可能地保证施工进度。截止2007年1月10日，共完成成段更换Ⅱ级花岗岩道碴29.5公里，更换曲线磨耗轨13.45公里，更换Ⅱ型轨枕5970根，基床处理545米。线路轨检车评分合格率99.8%，优良率93.3%，线路质量得到了提高。加大了信号微机监测、微机联锁等新设备投入力度，有效地提升了科技装备水平。

三、规范经营管理，狠抓成本控制为适应现代企业制度的需要，切实履行工电段的职能，真正实现经营管理从粗放型向集约型转变，提高办事效率，规范办事程序，充分调动各方面积极性，一年来，在规范管理上，我突出抓好以下几项工作。

一是抓好成本预算，主持召开了成本预算会议，要求各车间（部门）要加强调查研究工作，切实做到编制预算合理、可行，具有说服力，维护预算的严肃性。二是落实经营责任制，将成本控制的责任分解到各车间、班组，压力层层传递，实现成本管理的宏观控制与微观管理的有机统一。三是加强了经济活动分析，坚持每季一次的经济活动分析制度，听取各方面的意见，对症下药，及时调整工作思路，做到了有的放矢，使经营管理工作做到有条不紊，目标明确，计划有序。四是狠抓资金安全审计问题的整改。去年12月，公司审计部对我段进行了为期一周的资产经营财务状况进行了内部审计，发现问题15项，我亲自组织召开办公会议，对整改工作进行具体部署，督促有关部门抓落实。到目前为止，已整改13项。其余2项涉及其他单位配合整改的，也正在协调落实

整改。五是规范了经营管理。在奖金发放上，去年对各种文件单项奖进行了规范，较2004年下降了30%，凡是公司下发的电报奖励，我改变了以往的做法，做到不加码，不照顾，切实把有限的资金用于提高生产一线职工效益。在资金管理上，严格遵守财经纪律，严格执行各种报销和财务内控制度，没有发生资金流失和严重违纪问题。

四、履行职责，严格落实领导干部安全管理责任改进和转变干部工作作风，我坚持从自身做起，在工作中以身作则，率先垂范，用榜样的力量去影响和带动员工。2006年，石门电厂和盘塘创元铝业专用线施工、线路换碴、换轨、换枕施工任务重，安全压力大。为了掌握施工进度和了解施工安全情况，我除学习、开会出差外，我都尽量安排好自己事务工作，挤出时间多下现场检查指导，了解和掌握情况。车间月度工作验收考核，我都亲自带队，每到一处，我都和验收组其它成员一起到现场，走区间查看班组设备维修、保养情况，对存在的问题督促班组整改。每次下去，我都要检查道口工、巡道工的标准化作业以及班组执行天窗修规定情况。去年的维修天窗比较早，为了摸清各班组执行天窗情况，经常早上5：30分我就起来，带领有关人员检查东头宁乡、沧水铺集中修等工区天窗修，在检查中发现存在作业人员分散、距离拉长、防护人员不到位以及天窗作业内容不规范等问题，要求立即整改。作为行政主要领导，我感到安全责任重大，不敢有丝毫的放松和怠慢。去年10月份，公司把我调回工电段任段长，21日上午公司刚宣布命令，恰逢集团公司工务安全评估组来我段检查验收，我还来不及休整，第二天我就陪同检查组下现场到管内的道口检查评估。除调公司2个月时间未统计外，全年共下现

场88天（次），添乘机车检查26趟（次），劳动安全检查12次，设备质量检查11次，道口安全检查20次，消防安全检查9次，区间步行检查9个，与职工谈心23人次，白天查岗37人次，夜间零点以后查岗12人次，发现、解决安全生产实际问题19件。狠抓违章违纪，先后查处违章违纪33人次。六、严于律己，积极倡导勤政务实和清正廉洁的作风作为工电段行政主要领导，我始终坚持“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”，严格遵守领导干部廉洁自律的各项规定，事事处处注意规范自己的行为，时刻提醒告诫自己把好人情关、权利关、纪律关，坚持廉洁自律，牢牢把住自身防线。从不利用职权为自己的亲属谋利益，可以说，担任行政主要领导以来，没有一个亲属在本单位做事，对于他们的要求我都予以拒绝。生活上严格要求，下现场，轻车简从，能坐火车则不坐汽车，不搞特殊化，不要招待，坚决不给生产一线车间、班组添麻烦、加负担，较好地树立了领导干部的勤政务实和清正廉洁的良好形象。七、关心职工生活，积极为职工办实事作为工电段行政主要领导，我把关心职工的生活摆在重要位置，千方百计筹措资金，解决职工的实际困难。在改善职工生活环境方面，为沿线8个工区更新了电视机；为沿线7个有人看守道口安装了空调，改善了生产条件。积极筹措资金配合工会一起完善足球场设施；在解除职工后顾之忧方面，积极支持工会开展“送温暖”活动，慰问困难、重困职工，及时发放困难补助金，解决了职工的燃眉之急。各位代表，今年我们面临的任务更加艰巨，责任更加重大，形势更加严峻。我愿尽我所能，以工电段的发展为己任，团结和依靠广大干部职工，认真实践“三个代表”的重要思想，全面贯彻

党的十六届五中全会精神，树立科学发展观，不断探索新体制下管理的新途径，为工电段的改革与发展再创新佳绩，再作新贡献。谢谢大家！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com