

物流综合辅导：谨防对物流成本的误区 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/492/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c67\\_492396.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/492/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E7_BB_BC_E5_c67_492396.htm) 对于物流成本的计算，最初的原因是理论者和企业家要据此充分说明物流的重要性，以能够使经济界重视物流，使管理层认识物流，使客户接受物流服务。这在企业物流管理进入第二阶段的时候，也就是进行功能整合阶段的时候，人们特别关注问题。因为如果能够真实地计算出物流成本，就能够使人们认知、认同物流。在企业物流管理进入第三阶段，也就是说进入到资源整合阶段，企业要把物流确定为企业结构的一个重要组成部分，要建立独立的物流部门或物流组织，要瞄准“利润中心”或者“成本中心”，就必须有强有力的物流成本数据才能够排除这种整合的障碍。使物流管理部门能够在会计核算的支持，独立的、长期的存在下去。在这种情况下，很多人根据物流冰山的理论，要把隐藏在水面之下的物流成本全部都核算出来，都很难实现这项工作时，就不断指责传统会计不能提供足够的物流成本分配的数据很明显，这是一个误区。直到现在，我们可以看到各种矛盾的数据，说明对冰山总体的全面认识和测量不但现实，而且没有必要。理论研究和实际管理毕竟有所区别，在企业的物流管理中，不可能为了建立物流独立核算系统而破坏其他若干成熟的财务会计核算系统，实际上真正需要纳入管理的，当然还是有影响的数据，在这个领域也需要实施重点管理。当企业物流管理进入到过程管理阶段之后，由于独立的物流部门的不存在，企图把企业全部物流成本单独计算出来的做法就更变得没有意义。而且

也更加不可能. 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)