

红豆集团：总裁父亲把儿子“折腾”成总经理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/491/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BA\\_A2\\_E8\\_B1\\_86\\_E9\\_9B\\_86\\_E5\\_c67\\_491858.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E7_BA_A2_E8_B1_86_E9_9B_86_E5_c67_491858.htm)

在江苏无锡的某个企业里，有这样一对父子。父亲任总经理，儿子是副总经理，本来他们一直各司其职，安心地工作着，直到有一天，父亲突然宣布，他要社会上以百万年薪招聘一个新的总经理。

“打虎亲兄弟，上阵父子兵”，曾经自认为最有希望接替父亲职位的儿子听到这个消息，有点懵了……父亲要百万招聘总经理 江苏红豆实业股份有限公司总裁周海江回忆说：“当时特别不能理解我父亲的做法，我觉得由我来担任总经理完全没有问题，何必浪费一百万呢？”父亲招聘的消息不仅让儿子觉得很疑惑，就连周海江身边的同学朋友也感到不可思议，常有“好心人”提醒周海江：“要么就是你父亲不信任你，要么就是你们父子之间有大矛盾，否则总经理的位置怎么也是你的。”周海江不知道父亲葫芦里卖的什么药，更令人费解的是，面对各种流言蜚语，父亲周耀庭并没有站出来辩解。“当时媒体对我的决定非常感兴趣，但我在三次新闻发布会中，都没有接受媒体的采访，因为我担心他们不懂我的意思。”周耀庭道出保持低调的原因。父子俩打起了心理战。父亲宣布百万年薪招聘总理事先没有跟儿子打招呼，如今面对媒体，周耀庭也是三缄其口，周海江很害怕同学朋友的猜测揣摩变成事实，但转念一想，父亲如果不信任自己，当初就不可能把自己叫回来打理红豆集团。1987年年底的一天，正在南京河海大学当大学教师的周海江接到父亲的通知，要他辞去大学教师的工作，回来帮他打理无锡港下镇的

针织厂。“我特别需要他回来，我们厂里直到1987年，都没有一个大学生。他要是回来了，可以树立一个很好的榜样。”周耀庭毫不避讳对人才的渴求。周海江学的是企业管理，在河海大学当教师并不是他的志向所在，他一直想去乡镇企业发挥自己所长，听了父亲的这番话，周海江很痛快地答应了。儿子辞去公职来创业几天之后，周海江辞去了教师的工作，回到了家乡无锡港下镇。听说儿子扔了铁饭碗回来拣泥饭碗，周海江的母亲大发雷霆。原来，周家共有三个子女，周海江是家中的长子，由于家境贫困，三个孩子之中只能供一个人上大学，周海江学习成绩最好，弟弟妹妹都主动把学习的机会让给了哥哥。周海江非常珍惜这个来之不易的机会，努力学习，以优异的成绩考上了深圳大学，毕业后被分配到河海大学当教师。好不容易跳出龙门的周海江成为了全家人的骄傲与希望，如今他却又回来了，所以周海江的母亲怎么也想不通。周海江记得当时父母吵得很厉害：“我母亲要我父亲表态不让我回来，但我父亲自始至终保持沉默，这更加刺痛了我母亲的心，没办法时只能以泪洗面。”父亲让儿子回到乡下，不仅让家庭矛盾重重，也让周海江饱受了相思之苦。周海江的女朋友叫刘连红，毕业后在北京工作，由于两地相隔太远，周海江呆的又是个乡下地方，他们的交往遭到了刘连红父母的极力反对。后来在她母亲的强行阻止下，刘连红和周海江断绝了关系。但周海江始终没有放弃这份感情：“分手后，我还是经常给她写信，但她一直没有回应。”“精诚所至，金石为开”。三年之后，在周海江一片真情的感召下，刘连红冲破了重重阻力来到无锡港下镇，这对年轻的恋人最终走到了一起。父亲不让儿子接替总经理 尽管让

儿子回到乡下引起了家庭矛盾，尽管儿子饱经相思之苦，但是，父亲周耀庭却对让儿子回到乡镇企业的想法坚定不移。儿子上过大学，专业又是企业管理，正是他的企业百般寻找的人才，父亲对儿子寄予了深切的希望。1987年，全国还没有大学生到乡镇企业工作的先例，周海江辞去大学教师的工作到乡镇企业创业，把金饭碗变成泥饭碗，在社会上引起了很大的轰动。谈及儿子，周耀庭甚是欣慰：“他起到的作用很大，他的同学也都被吸引过来了，还有同学的同学也进来了。”大学生的不断涌入，给当时不到二百人，全年的销售收入只有500万的无锡港下镇针织厂注入了新的活力。周海江积极地投入到车间生产中，先是在厂部当秘书，后来被调到成衣车间当主任，负责车间管理的周海江很快就发现了诸多管理漏洞，他开始重新制定车间制度，让这些从农村来的“泥腿子”工人，开始接触现代化管理的点点滴滴。工作不久后，周海江又向厂部提出“创名牌”的建议。1989年，他先人一步地投资160万元人民币做电视广告，取得了很好的品牌传播效果。1995年，就在服装产业如日中天的时候，已担任集团公司副总经理的周海江为避免行业单一的风险，提出了集团适度多元化的发展思路。根据摩托车市场需求旺盛的情况，周海江决定跨行业发展摩托车产业，使其成为红豆集团的又一大支柱产业。只用了短短8年的时间，周海江将红豆集团的事业开展得有声有色，这与他大学生的知识背景和勤奋工作的态度是分不开的。在很多对外的重大活动中，父亲周耀庭因为普通话不标准，总是让儿子代表自己出席。周海江的名片上赫然印着红豆集团总经理，接替父亲的班好像也是顺理成章的事，可是周耀庭却选择了从社会上招聘总经理

。百万元转变红豆人观念 苏南是中国乡镇企业的发源地，改革开放以后，在无锡这片土地上，乡镇企业异军突起，星罗密布，成为我国经济发展的一支生力军。但是，乡镇企业的发展也存在着很多弊端，弊端之一就是企业管理的问题。尽管红豆集团在1993年已经进行了股份制改革，但是，传统的管理方式依然固执地存在于经理层的大脑中。“1993年股份制改革那次，我在会议中明确表示，参加会议的厂长都是高级打工者，厂长不是老板，股东才是老板。会后就有厂长来问我，为什么我出了钱但不是老板呢？”周耀庭一直苦苦地思索着转变经理层管理观念的办法。1995年，周耀庭萌生了在社会上招聘总经理的想法。招聘信息发出后不久，一个叫陈忠的加拿大籍华人成功应聘总经理，在红豆集团内部掀起了不小的波澜。周耀庭在新闻发布会上公开表示，总经理是高级打工者。周耀庭的明确态度让企业管理层的思想开始松动，他们不再固守总经理就是老板的观念。周耀庭百万年薪招聘总经理的举动成功地转变了红豆人的管理观念，这让周海江佩服不已，同时，他也感到了深深的压力。“也许在我父亲的眼里，我永远是个没有长大的孩子，还需要更多的磨练。”周海江完全理解了父亲的做法。为了更快地成长，周海江决定进修深造。在中央党校学习半年之后，他继续前往美国马里兰大学留学，“我下定了决心努力增加自己的知识才干，踏踏实实干出成绩来。”一年半之后，百万年薪招聘的总经理合同到期，周海江也正好学成回国，可是，回到公司周海江发现，父亲又任命其他人为总经理，他与总经理一职又一次擦肩而过。周耀庭说出了他的顾忌：“我感觉他还需要历练，还需要锻炼自己，现在出来不合适。”父亲亲任

总裁当年，周海江只有30岁，正是年轻气盛的时候，负责红豆集团赤兔马摩托车和电动车的业务。为了证明自己的实力，周海江憋着一股劲，工作更加卖力。除了经营好摩托车和电动车业务之外，周海江还将在美国学习的先进管理经验和红豆的企业发展结合起来，积极参加公司管理，提出了很多合理化建议。几年之后，周海江把赤兔马打理得红红火火，成为红豆集团最好的公司，同事们对他的评价越来越高。“在整个产业创新的过程中，虽然走得很艰苦但我很开心，因为我做到了。”周海江掩饰不住内心的喜悦。“一分耕耘一分收获”，通过这些年的历练，周海江已经成为了一名成熟的企业家，能力得到集团内外的一致认可，他好像看到了总经理的职位正在冲自己招手。可让周海江没有想到的是，在2000年的一天，周耀庭宣布他要亲自兼任红豆集团的总裁。原来，为了让公司越走越好，周耀庭一直没有松懈对公司的管理。以前总经理都是任命的方式，随着红豆集团的发展壮大，他一直在思索更新的用人机制，他要等到时机成熟的时候，在集团内部进行海选，自己出任总裁就可以保证海选的顺利进行。周耀庭不愧是一个成熟稳重的企业家，为了把红豆集团运作好，他的这个想法并没有向儿子透露。周海江虽然不明就里，却毫无怨言，他把父亲的一切做法归结为是对自己的历练，于是更加积极地参与公司的经营。儿子高票当选，父亲欣喜不已在周海江的家乡有很多红豆树，相传一棵最老的红豆树是梁代昭明太子为了纪念自己死去的情人而栽下的，从此以后，红豆就成为了相思的代名词。2001年七夕之前，周海江和父亲一起策划了一个名叫“七夕红豆相思节”的活动，让红豆的知名度更加广为人知。同时，在周海

江的主持下，2001年红豆集团成功上市。周海江在公司的影响力越来越大。儿子还在努力地工作，父亲继续隐瞒自己的真实想法，四年的时光很快就过去了。2004年9月13日，担任了四年总裁的周耀庭突然宣布，他要在集团内部进行海选总经理。听到这个消息，此时经过十几年磨练的周海江已经是信心百倍。周耀庭给候选人提供了一个公平竞争的环境：“股东不会拿自己的钱开玩笑，他们只会选择一个最合适的人，而不会受其他外在因素的影响，这一点我最放心。”最终，周海江从20个候选人中脱颖而出，高票当选。十年磨一剑，周海江的当选令全家人高兴万分，周耀庭最感欣慰，“海江能够走出来，我心里开心极了，他终于长大了。”周海江上任后，果然不负众望。2005年2月7日，著名财经杂志《福布斯》封面刊登了时年39岁的红豆集团总裁周海江的照片，由此周海江成为50多年来国内服装界企业家登上该杂志封面的第一人。同时，在周海江的带领下，红豆集团的发展也迎来了新的阶段。目前，红豆集团已经由一个小厂、年产值不足500万的乡镇企业，发展成为集纺织服装、机械车辆、橡胶轮胎、生物制药于一体的大型集团公司。如今，周海江回想起父亲对公司的苦心经营，对自己的用心培养，充满着深深的感激。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)