

2008年中级《财务管理》纲（第十章）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/490/2021_2022_2008_E5_B9_B4_E4_B8_AD_c67_490440.htm 第十章 财务预算 [基本要求]

（一）掌握弹性预算、零基预算、滚动预算的编制方法与优缺点（二）掌握现金预算的编制依据、编制流程和编制方法（三）掌握预计利润表和预计资产负债表的编制方法（四）熟悉固定预算、增量预算及定期预算的编制方法与优缺点（五）了解财务预算的含义与功能及其在财务管理环节和全面预算体系中的地位 [考试内容]

第一节 财务预算体系介绍

一、财务预算的意义和作用 财务预算，是一系列专门反映企业未来一定预算期内预计财务状况和经营成果，以及现金收支等价值指标的各种预算的总称。具体包括现金预算、财务费用预算、预计利润表、预计利润分配表和预计资产负债表等内容。财务预算具有规划、沟通和协调、资源分配、营运控制和绩效评估功能。财务预算的编制需要以财务预测的结果为根据，并受到财务预测质量的制约；财务预算必须服从决策目标的要求，使决策目标具体化、系统化、定量化。

二、全面预算的内容 全面预算是根据企业目标所编制的经营、资本、财务等年度收支计划，即以货币及其他数量形式反映的有关企业未来一段期间内全部经营活动各项目标的行动计划与相应措施的数量说明。具体包括特种决策预算、日常业务预算与财务预算。

特种决策预算，是指企业不经常发生的、需要根据特定决策临时编制的一次性预算；特种决策预算包括经营决策预算和投资决策预算两种类型。日常业务预算，是指与企业日常经营活动直接相关的经营业务的各种预算。

主要包括：（1）销售预算；（2）生产预算；（3）直接材料耗用量及采购预算；（4）应交增值税、销售税金及附加预算；（5）直接人工预算；（6）制造费用预算；（7）产品成本预算；（8）期末存货预算；（9）销售费用预算；（10）管理费用预算等内容。

三、财务预算在全面预算体系中的地位与作用

财务预算作为全面预算体系中的最后环节，可以从价值方面总括地反映经营期决策预算与业务预算的结果，也称为总预算，其余预算则相应称为辅助预算或分预算。因此，它在全面预算体系中占有举足轻重的地位。财务预算的作用主要表现在以下四个方面：（1）明确工作目标；（2）协调部门关系；（3）控制日常活动；（4）考核业绩标准。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com