

项目管理:项目管理实施 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_473295.htm 项目管理把知识、技能、工具和技术应用于项目各项工作之中，以达到或超过项目干系人的需求和期望。项目管理包括一系列过程：启动，计划编制，执行，监督控制，收尾。项目管理包括项目的范围、时间、成本、质量、人力资源、风险、采购、沟通、集成管理9大知识领域。项目计划作为项目执行和控制的基准，将实施的状态和结果与计划的基准进行比较，如果出现偏差及时进行纠正和变更，这就是项目监督和控制的基本意义。项目实施和控制过程最关键的环节是获取项目的实施绩效，和项目的基准计划进行比较。由于项目的目标是4个方面的集合，所以无论是基准计划还是实施绩效，都要从范围、质量、时间和成本4个方面来反映项目的特征。项目的真实绩效和基准计划进行跟踪和比较，如果出现偏差，则有两种措施。其一，改进实施；其二，项目变更。两者的目的都是纠正偏差。还有一种可能导致项目变更的情况是项目目标产生了变化。项目绩效是实时反映项目真实状态的重要保证。为了在大型及复杂项目中可以真实而准确地获取项目的真实状态，必须在整个项目组织内部约定统一的绩效报告模板、信息定义和表现形式、信息采集方法和渠道。项目管理实施在决策层、控制层、执行层分别有着不同的重点。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com