

08年咨询工程师考试组织与管理练习题三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/470/2021\\_2022\\_08\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c67\\_470829.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/470/2021_2022_08_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c67_470829.htm) 08年咨询工程师组织与管理

练习题答案三单项选择题1、项目管理组织的建立步骤有：

确定组织目标和组织工作的内容； 确定合理的项目目标和项目工作内容； 组织结构设计； 工作流程与信息流程； 工作岗位与工作职责确定以及人员设置； 制定考核标准。其正确的顺序为（ ）。A、 B、

C、 D、 2、工程项目沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。下列关于沟通方式的说法不正确的是（ ）。A、口头沟通的优点是沟通方便B、口头沟通有较强的约束力C、书面沟通要求精确D、书面沟通的优点是沟通效果好

3、业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作，下列不属于决策阶段主要任务的是（ ）。A、及时办理有关设计文件的审批工作B、对投资方向和内容作初步构想C、选择好咨询机构D、组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审

4、矩阵式项目管理组织形式介于（ ）之间。A、项目式和复合式B、职能式和项目式C、平衡式和项目式D、无法判断

5、招标投标管理的基本原则中，要求给予所有投标人平等的机会，使其享有同等的权利，并履行同等义务，不歧视任何一方，这体现了（ ）。A、公开原则B、公平原则C、公正原则D、诚实可信原则

6、工作成本考核的主要目的是（ ）。A、为团队工作任务的完成提供保障B、为了保证

项目进度计划的顺利完成C、保证项目工作质量目标的完成D、促使成员尽量降低费用支出7、质量控制点一般是指对项目的性能、安全、寿命、可靠性等有影响的( )，这些点得到控制，工程质量就得到了保证。A、施工操作B、施工工序C、关键部位或关键工序D、施工作业对象8、项目管理人员在与管理层和顾客进行沟通时，不需要考虑的是( )。A、谁需要哪些信息，原因是什么B、他们需要信息的详细程度如何，需要的频率是多少C、当与管理层和顾客沟通时，你的目标是什么，达到目标的最好媒介是什么D、国家的宏观政策、法律法规等9、工程项目费用管理的核心部分是( )。A、资源消耗计划B、费用估算C、费用计划D、费用控制10、不可对合同工作范围提出变更申请的是( )。A、咨询工程师B、社会公众C、业主D、承包商 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)