

综合管理：从“晚餐”谈项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/469/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E7_AE_A1_E7_c67_469937.htm 如今的项目管理体系层出不穷，真正的百花齐放，百家争鸣。各种名目繁多的培训课程和认证证书也如雨后春笋，大有欣欣向荣之势。笔者作为IT行业的普通一员，从入行到现在也已经有6个年头，各种项目管理的培训也参加过几轮，项目管理的书籍也看过几本，大大小小的项目也管理了几个，甚至有幸亲身参与了CMMI Level2的评估全过程。项目管理之于我，已经不再是高深莫测的理论和闪闪发光的证书，已然成为了工作中不可缺少的基本元素，并且渗透到了每天的生活当中，成为了再平凡不过的生活元素。甚至，连做饭、逛街这样的日常行为当中也会时时闪现项目管理的影子。不相信么？没关系，请大家仔细回想一下我们每天做饭的流程，活脱脱一个项目的标准流程嘛。首先，按照项目的定义：“项目是为完成某一独特的产品、服务或任务所做的一次性努力”，我们通常做一顿晚饭的过程具有独特性、一次性和不可重复性的特点，是一个典型的项目。其次，做饭过程中的每个步骤，都在不知不觉的体现着项目的思想和精髓。下面我们就以“晚餐项目”为例，看看貌似深奥的PM理论是如何在日常生活中最普通的一件事情中大显身手的。本文转自项目管理者联盟 因为项目管理的理论分成许多体系，我们就分别以主流的三种理论来进行分析。首先，我们来看看这个“晚餐项目”放到不同的PM理论模型中是怎样的。按照软件生命周期理论，“晚餐项目”可以将其分为这样几个项目阶段：1. 立项

：决定今晚在家吃饭，做出大致的时间安排 2. 需求调研：问问家人都想吃什么菜 3. 需求分析：综合考虑一下季节、天气、控制体重等因素，确定菜式 4. 系统设计：设计出每道菜的主料、配料 5. 开发：外出采购，然后开始做菜 6. 系统测试：尝一下菜的味道 7. 部署：摆桌吃饭 8. 项目收尾：收拾碗碟 按照CMMI（Level 2）的理论体系，“晚餐项目”可以分为这样几个过程域：1. PP（项目计划）：计划晚餐的菜谱，需要采购哪些原料，做出大致的时间安排 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com