

综合辅导:IT项目也策划九个要点不容忽视 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/469/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E8_BE_85_E5_c67_469236.htm 古人云“万事预则立，不预则废”，项目要成功必须做好计划。软件项目策划是项目管理过程中最基本的一个过程，软件项目策划的方法是软件项目经理必须掌握的。在实际的项目策划过程中，必须掌握以下的9个基本要点：（1）掌握好项目策划的时机 软件项目策划过程的输出是文档化的项目计划书，在项目的不同阶段都需要进行项目策划，只不过在不同时机项目策划的目的不同，花费的工作量也不同。当有了概要的客户需求而没有形成详细的软件需求规格说明书（SRS）时，进行项目策划产生的是项目的概要计划或者是里程碑计划，当产生了详细的SRS后，项目策划活动可以产生项目的详细计划，可以明确估计项目的规模、工作量、进度、资源等，作为项目管理的主要依据。当发生了需求变化或者项目计划与实际存在比较大的偏差时，可以对项目进行重计划。需要提醒注意的是在需求未确定的时候，进行软件的估计是比较粗略的，此时不需要在项目策划上花费太多的精力。（2）任务一定要明确 在进行项目策划时，建立工作任务分解（WBS）是必须要做的工作，即把工作拆分成一个个独立的、明确的任务，所谓明确的任务是指： 该任务一定有一个输出结果； 输出的格式有明确的定义； 输出的内容有明确的检测手段与验收标准； 任务的时间是有具体要求的。上述4个判定标准有一个达不到就不能称为是一个明确的任务。在实践中，有一些任务难以定义的很明确，因为有些结果是难以预测的

，比如说分析工作，具体的时间要求是难以准确预测的。任务如果不明确，就无从谈起任务是否做完了。在项目组中往往由于前一阶段的工作没做好，造成后续阶段的任务难以明确定义下来。设计没有做完，编码的工作就不能定义的很清楚，就往往会造成实际的编码工作难以在要求的时间内完工，形成项目风险。（3）识别的任务不要有遗漏 本文转自项目管理者联盟 在软件策划时，常犯的一个毛病是：任务没有识别全。在项目的实际执行过程，经常出现计划外的、又必须执行的项目组的任务，而不是项目组外的干扰活动。为了识别的任务比较完备，可以建立任务识别指南以提醒项目经理。经常遗漏的任务包括： 项目管理类的任务，如项目计划、计划的变更、计划评审等； 横向关联类的任务，如集成任务、需求跟踪矩阵的制定与更新等； 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com