

电子商务:应用、促开发、见效益 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/469/2021\\_2022\\_\\_E7\\_94\\_B5\\_E5\\_AD\\_90\\_E5\\_95\\_86\\_E5\\_c67\\_469233.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/469/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c67_469233.htm)

深入企业，挖掘需求，个案追寻，倾听CIO的声音，请看企业信息化系列报导之六 被采访单位：北人印刷机器股份有限公司 被采访人：北人印刷机器股份有限公司计算机中心主任 袁卫国 在过去的一年，北人印刷机械股份有限公司（简称北人）依靠适销对路的产品实现赢利2000万，这在国有大中型企业生产经营普遍不景气的今天，是十分难能可贵的。北人的扭亏增盈，信息化建设功不可没。北人是我国最大的印刷机械生产厂家，其产品品种、生产规模、生产能力和市场覆盖率在同行业中均占第一位，是北京市第一批股票上市公司之一。北人把信息化建设作为企业可持续发展的战略手段及参与国际合作和竞争的重要条件，以此促进科研成果的开发和转化，提高产品自主开发能力，提高企业应变能力和管理水平。公司在96年就建成自己的CIMS企业网络，目前采用100兆快速以太网技术建立的企业网覆盖全公司5个分厂、7个办公楼，信息化建设总投资超过2500万元。是生存，还是死亡？说起来北人的信息化建设有些年头了。从80年代初北人就用上了计算机，不过那时是单项开发应用，信息不能共享、效益不高。80年代中期，为适应企业达标、升级的要求，厂里成立了计算机中心，引进MRPII系统以解决生产计划与制造这一企业管理中的核心问题，把计算机的应用推向系统开发与应用。93年成立股份有限公司，作为上市公司，其生产经营的好坏直接影响股民的切身利益。如何在愈演愈烈的市场竞争中求生存

，图发展？“生产适销对路的产品，利用信息化提高产品质量，”成为北人领导的共识。计算机网络技术的飞速发展使“地球变小”，大批国外先进设备先后引入国内，占据市场大块份额，加剧了原本激烈的市场竞争。是生存，还是死亡？北人选择了生存。计算机中心袁主任介绍说：“市场竞争的多元化和用户需求的多样化，迫使企业必须快速的推出新产品，不断提高产品质量，以适应用户近乎苛刻的要求，同时，企业还要尽可能用最少的资源消耗，获取最大的增值以创造较高的经济效益，”于是，北人与清华大学等单位合作搞CIMS工程，使公司的计算机应用从单项应用向系统集成发展。不当花瓶要实用“在信息化建设上，北人始终坚持‘效益驱动’的原则。”袁主任认为：“上市公司与国企在信息化建设上的要求是不一样的，以前搞信息化是为了达标、升级、当花瓶使，上市公司用的是股民的钱，投资一定要有回报。”北人的CIMS工程提高了企业管理水平，但产品开发周期长，质量不稳，成本高这一瓶颈问题依然得不到有效的解决，在激烈的市场竞争中处于被动局面。怎么办？北人选择了在近年来信息集成平台中最为成熟、软件产品中增长最快的PDM技术，将所有与产品相关的信息和所有与产品有关的过程集成到一起，提高产品质量。投入1千多万，与清华大学合作，上PDM项目，并将PDM与新产品开发结合起来。北人不但把PDM-IMAN作为集成平台，而且利用PDM软件开发工具对CAPP/CAM和CAQ应用系统进行集成开发，使北人CIMS系统的实施不但做到信息集成，而且做到了应用集成。PDM软件技术的开发与实施，使北人计算机应用实现了从局部“孤岛”到全局集成，为产品开发配备了较先进的手段，提供

了良好的工作环境，实现了PDM与MRPII系统的信息通讯，加快了产品开发速度，缩短了开发周期，新产品设计周期比原来缩短1525%，工作量减少70%以上，同时提高了产品质量和水平，为改善传统的管理思想、管理模式、管理体制、管理方法，打下了良好的基础。在去年北京国际印刷机器展览会上，北人的新产品一炮打响，无论是产品工艺还是产品质量都达到国际先进水平，日本、德国等大公司派专人来看，评价很高，产生了很好的社会效益。设备采购因地制宜北人计算机设备的规划和采购都由计算中心负责，近几年每年在计算机网络及硬件设备上的投资在100万元左右。谈及选购软硬件设备的原则时，袁主任介绍说“要充分利用企业已有的资源，对必须增加的硬件设备，不一味地追求高性能，实用、够用即可。选择软件时，要有超前意识，如PDM软件，尽管当时在国内尚无成功应用案例，但我们认为，PDM系统能解决北人生产中的实际问题，事实证明我们的选择是对的”。北人目前共有PC机300余台，均为486/66以上机型，大部分是IBM、HP产品。北人的信息化建设在这几年有了长足的发展，那么北人今后在信息化建设上有什么设想呢？袁主任介绍说：“依靠技术进步，正确处理好企业生存与发展的关系，练好企业内功，提高企业素质，应用符合厂情、投入少、见效快的先进的开发、制造与管理技术，是企业市场竞争中立于不败之地的法宝。目前北人的企业网上集成了42个网络数据库，Oracle、Sybase等都有，下一步将对各种不同数据库，集成到一个平台上。此外，网络建设上还要进一步发展，实现与外省市分厂的互连，网络要覆盖全公司。当然，我们的最终目的是占领国内市场，为民族工业争光”。听着袁

主任铿锵有力的话语，记者真诚祝愿信息化助北人梦想成真。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)