

现代经理人应具备适才适用的能力 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/469/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E7_BB_8F_E7_c67_469209.htm 公元前194年，刘邦病危，临终时吕后询问后事。她说：“陛下百岁之后，萧相国如果也死了，谁可替代他出任丞相啊？”刘邦答道：“曹参可以。”吕后又问除了曹参之外还有谁。刘邦答道：“王陵也可以。然而王陵这个人少憨，陈平可以辅助他。可是陈平智谋有余，但却难以单独担当重任。周勃重厚少文，然安刘氏者必勃也，可以当太尉。”这段话出自《汉书》。刘邦这位杰出的皇帝，书读得少，因而没什么文化，成天你老子的挂在口边，是个典型的大老粗。但他可以说是天纵英明，开立了长达500年左右的大汉帝国。他最大的长处就是知人善任，具备适才适用的能力。在那个时代并没有什么人才素质测评，完全靠自己的观察。俗话说：“知人不易，知己也难。”要在这个社会上立足，我们一生都要琢磨人，不但要琢磨自己的朋友，亲人，同事，也要琢磨竞争对手，和敌人。比如林彪就一直琢磨毛泽东，迎其所好，所谓“得一人者得天下”。林彪有一个笔记本，里面就记载毛泽东的各项特点，并把毛泽东称为“老东”。因此，运用在管理上，如果你是一位经理人，你要负担一项非常重要的工作就是要了解你下属的各项特点和能力，也就是我们通常所讲的“适才适用”的能力。有一句话讲的好，这个世界上没有不可用的人，但要看你把这个人放在什么样的位置上以及能不能发挥他的长才。这个世界上每个人都有其特长，都有他的优点和特色。当然每个人都有或多或少的缺点或不足。一个好的经理应该做的—

个很重要的工作就是他必须知道他的下属成员的每个人都具备哪些特长？哪些特色？性格怎么样？去分析他们下属每个人的特长和特色，每个人适合什么样的工作方式，然后帮助他们安排去做他们应该做的事情，这样就会得到最大的成长和最佳的效益。但凡成功者，都具备这种识别人的能力。你生活在这个世界上，你要活得精彩，你就要学会不住地琢磨人。在举个例子，曹操和刘备煮酒论英雄，把当时天下所有的英雄一一做了点评，如袁绍袁术两兄弟、刘表、吕布、孙策等，最后说了句：“天下英雄，惟使君与操耳。”吓得刘备把筷子都掉在地下，还要借空中的惊雷来掩饰。琢磨人是一门好的技巧，这种技巧不需要太高的文化，但用好了能对你的事业有莫大的推动作用。这里用唐代诗人章碣的《焚书坑》诗来做充分说明：竹帛烟消帝业虚关河空锁祖龙居。坑灰未烬山东乱刘项原来不读书。备注:诗中的祖龙指的是秦始皇，刘项就是指刘邦和项羽，坑灰未烬指的是焚书坑儒的烟灰还未冷，各地起义大军风起云涌，而他们的领导者刘邦项羽等都不是读书人出身。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com