

项目管理：修炼您的项目管理意识 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_457830.htm 我们常常有这样的经历：刚刚参加培训学习了一整套理论，可是在工作实际中却不知道怎么去使用。比如在项目管理上，系统的项目管理知识如九个知识体系等等都很熟悉，就是在工作中没有使用，甚至在工作的时候就把这些东西全忘在了一边；在工作当中起指导性作用的还是自己长期以来积累的经验、体会和养成的习惯，有的甚至已经形成了职业习惯，近似于一种条件反射反应。显而易见，如果我们能把对项目管理工作的要求和期望通过学习和顿悟转移，把它转化为一种自己内心的一种常识、一种条件反射，我们的工作能力和水平就可以得到真正意义上的、决定性的提高，我们的整体项目管理水平就会达到一个新层次。同样的，在开发、计划、决策、管理等其他范围的工作如果也能通过建立常识、建立条件反射来提高，公司的整体效率水平就会有一个可观的提高。可以说，学习、培训的终极目标就是通过建立常识、习惯、条件反射等来改变人的思想模式和行为模式，从而提高工作业绩；如果学习只限于理解理论知识，缺乏应用，效果是非常有限的。最近一些专业的管理培训，就比较重视场景模拟、沙盘演练、强化概念等等办法来提高受训人员的这种习惯。前面所提到的常识、习惯、条件反射等概念可以抽象为一个更合适概念：意识。我们要讨论的就是项目管理意识。项目管理专业把项目定义为具备一次性、独特性特点的工作努力，把重复性的生产、计划、销售、服务等工作定义为运作范畴。但

是实际上，生活和工作有太多太多的工作、任务可以用项目的方式来诠释、运作，即便是那些重复性的平凡工作。一位项目管理界的权威说：一切都是项目。达到这种境界的时候，意味着他能把周围的工作、任务、事情都看作项目，按项目的模型来分析、筹划、思考，并根据项目的思想进行推进、跟踪、处理、反馈，这种人物的工作成绩也应该是高效率、高质量的。无论是在政府官员、公务员、办事员体系中，还是企事业单位中高层管理人员、普通员工，还是不同层次的知识分子当中，总能发现我们周围有一些做事踏实、周密、有计划、有步骤的不凡人物，整体上来看，这些人物善于学习，素质很高，前程远大。按项目管理专业的眼光来看，他们就是那些项目管理素养非常好的人。实际上项目管理这个专业不是从天上掉下来的知识，是专业人员根据人类积累的经验总结开发出来的成果，也就是这些人在长期的生作工作体会到的如何提高工作效率、工作质量、工作兴趣的经验，归纳起来就是项目的知识体系了。其实在项目管理上应该还有一种更高的境界：项目意识，也就是把项目的思想转化为自己思考问题、处理事务过程中的常识、习惯和条件反射，不仅应用在项目管理上，还包括新产品开发、计划、决策、管理、日常事务等等许多平凡的工作上面。这种境界和“一切都是项目”的主要不同住处就在于：做工作的人已经感觉不到自己是按项目的思路来做一切工作，他只是在遵循一种习惯，做一种条件反射。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com