

二级建造师：施工项目进度控制原理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/295/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c67_295521.htm

一、施工项目进度控制概述 (一)施工项目进度控制的概念施工项目进度控制与投资控制和质量控制一样，是项目施工中的重点控制之一。

它是保证施工项目按期完成，合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。施工项目进度控制是指在既定的工期内，编制出最优的施工进度计划，在执行该计划的施工中，经常检查施工实际进度情况，并将其与计划进度相比较，若出现偏差，便分析产生的原因和对工期的影响程度，找出必要的调整措施，修改原计划，不断地如此循环，直至工程竣工验收。

施工项目进度控制的总目标是确保施工项目的既定目标工期的实现，或者在保证施工质量和不因此而增加施工实际成本的前提下，适当缩短施工工期。(二)施工项目进度控制方法、措施和主要任务

1.施工项目进度控制方法施工项目进度控制方法主要是规划、控制和协调。规划是指确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。

控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。协调是指协调与施工进度有关的单位、部门和工作队组之间的进度关系。

2.施工项目进度控制的措施施工项目进度控制采取的主要措施有组织措施、技术措施、合同措施经济措施和信息管理措施等。组织措施主要是指落实各层次的进度控制的人员，具体任务和工作员任.建立进度控制的组织系统.按着施工项目的结构、进展的阶段或合同结构等进行项目分解，确定

其进度目标，建立控制目标体系.确定进度控制工作制度，如检查时间、方法、协调会议时间、参加人等.对影响进度的因素分析和预测。技术措施主要是采取加快施工进度的技术方法。合同措施是指对分包单位签定施工合同的合同工期与有关进度计划目标相协调。经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。信息管理措施是指不断地收集施工实际进度的有关资料进行整理统计与计划进度比较，定期地向建设单位提供比较报告。

3.施工项目进度控制的任務

施工项目进度控制的主要任务是编制施工总进度计划并控制其执行，按期完成整个施工项目的任务.编制单位工程施工进度计划并控制其执行，按期完成单位工程的施工任务.编制分部分项工程施工进度计划，并控制其执行，按期完成分部分项工程的施工任务.编制季度、月(旬，作业计划，并控制其执行，完成规定的目标等。

(三)影响施工项目进度的因素

由于工程项目的施工特点，尤其是较大和复杂的施工项目、工期较长，影响进度因素较多。编制计划和执行控制施工进度计划时必须充分认识和估计这些因素，才能克服其影响，使施工进度尽可能按计划进行，当出现偏差时，应考虑有关影响因素，分析产生的原因。其主要影响因素有:

- 1.有关单位的影响

施工项目的主要施工单位对施工进度起决定性作用，但是建设单位与业主、设计单位、银行信贷单位、材料设备供应部门、运输部门、水、电供应部门及政府的有关主管部门都可能给施工某些方面造成困难而影响施工进度。其中设计单位图纸不及时和有错误以及有关部门或业主对设计方案的变动是经常发生和影响最大的因素。材料和设备不能按期供应，或质量、规格不符合要求，都将使施工停顿。资金不能保证也会使施工进度

中断或速度减慢等。2.施工条件的变化施工申工程地质条件和水文地质条件与勘查设计的不符，如地质断层、溶洞、地下障碍物、软弱地基以及恶劣的气候、暴雨、高温和洪水等都对施工进度产生影响、造成临时停工或破坏。3.技术失误施工单位采用技术措施不当，施工中发生技术事故.应用新技术、新材料、新结构缺乏经验，不能保证质量等都要影响施工进度。4.施工组织管理不利流水施工组织不合理、劳动力和施工机械调配不当、施工平面布置不合理等将影响施工进度计划的执行。5.意外事件的出现施工中如果出现意外的事件，如战争、严重自然灾害、火灾、重大工程事故、工人罢工等都会影响施工进度计划。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com