

综合辅导:给项目管理插上Web2.0的翅膀 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/295/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_90\\_88\\_E8\\_BE\\_85\\_E5\\_c67\\_295491.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/295/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E8_BE_85_E5_c67_295491.htm) 随着第四届中国网商大会的召开以及阿里巴巴B2B业务上市的临近，电子商务的热潮又被推到了一个前所未有的高度。电子商务是资源优化整合的利器，在调节供需平衡的同时，最大限度地压缩中间环节，节约了交易成本。然而管理成本也是不容忽视的成本构成要素，网商基本都是项目型企业，随着网络贸易的繁荣，如何有效管理项目，也成为企业发展的关键。“项目”一词起源于工程建筑领域，时至今日，已被应用到各个领域。一份订单的获取、生产、运输、结算过程是一个项目，组织一次展会活动也是一个项目。项目管理业已成为一门独立的学科和行业，但从目前项目管理的发展现状来看，还存在着诸多问题，经常由于管理不善出现项目延期或超支的情况。目前，项目管理领域的软件工具主要有P3、Ms Project、PM2等，三峡工程和北京2008奥运会等大型项目采用P3作为项目管理工具，在工作中我也使用微软的Project软件，编写个人或团队的任务计划，然而面对互联网的迅猛发展，项目管理软件的发展还是相形见绌。我个人观点认为，目前的项目管理软件主要存在以下几个问题：1. 杀鸡焉用牛刀？毕竟像三峡工程或北京2008奥运会这样的特大型项目不会天天都有，对于普通项目耗费巨资、人力去购买、安装、学习项目管理软件，然后在用它来管理项目得不偿失，杀鸡焉用牛刀！2. 封闭了资源，也就是封闭了自己！目前的项目管理工具，均属封闭式的系统，将系统内有限的资源利用到最大化，项目的

进度和质量将受资源能力的限制。面向对象的项目管理应该是整合行业乃至全球的最优资源唯我所用。当你制定WBS分解，苦于无法平衡时间、质量、成本的矛盾时，可否想过借助互联网上浩瀚的资源，连黄健翔老师也告诉我们“不是一个人在战斗！”。

### 3. 项目管理为什么不能随时随地？

项目管理为什么不能随时随地？你这样问软件开发商，你可能得到这样的答复：您需要安装客户端软件，才能使用我们的项目管理软件。您不再局域网内。为了安全考虑，不能提供万维网访问。第一次了解“协同”这个词，是从王志东创办的点击科技推出协同办公软件开始，项目也应该是协同的项目管理，不应该受地域、时间、终端的限制，可以随时随地管理项目。centraldesktop.com、BaseCamp以及activeCollab提供第三方在线项目管理平台，可以在线完成项目和组织定义、任务分解、计划管理以及沟通协调等项目管理职能。而目前Web2.0网站应用偏重生活和娱乐，未来Web2.0将帮助人们工作。试想用Web2.0方式管理项目：用威客（网络时代，凭借自己的创造能力在互联网上帮助别人，而获得报酬的人就是威客）的模式，发布项目外包。用维客(wiki)模式构建项目文档管理，项目中人人可以参与文档的编辑，构建在线的项目文档体系以及项目知识体系。用视频、播客、相册网站的方式，发布和共享项目媒体文件，不用到项目现场，也能身临其境的管理项目。用IM软件解决项目管理过程中的沟通问题，可随时随地进行网络视频会议。用Digg的方式，投票表决项目议案，辅助项目决策。Google打造工作操作系统的野心已经初见端倪，Google除了收购大量Web2.0网站之外，推出的企业应用套件，不只是对微软Office的挑战，也是对传统

工作模式的挑战。相信有很多人一直在思索Web2.0的盈利模式，Google企业应用套件已经开始对用户收费，相信这会  
给Web2.0网站的开发者一个提示。将Web2.0融入项目管理、  
融入工作，是互联网进化的必然过程。当项目管理插上Web2.0的翅膀，项目管理会更轻松，Web2.0会更精彩！  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)