

物流资料大全4--存货管理第四章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/286/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E8\\_B5\\_84\\_E6\\_c67\\_286136.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/286/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_B5_84_E6_c67_286136.htm) 前言 从物流角度来看，存货策略具有高风险及高影响。从成品买卖的观点来看（批发、零售），一旦决定未来销售的存货品项类别后，即有一连串的物流作业须要完成。不良存货管理的另一严重现象是存货过多。积压的存货将增加仓储费用、增加流动资金的要求、存货毁损、保险、税金及过期报废等成本，因而降低获利能力。存货在企业里的角色一般涉及制造、买卖（或贩售）的行业，存货的控制常是一重要的管理课题，因为存货往往占资产甚大的比例。存货在全国经济上之角色

存货风险（Inventory Risks）1. 存货投资的机会成本。2. 存货过时老旧的风险。 存货的功能（Inventory Functionality）存货提供的四个主要功能：1. 地理专业化 2. 制程分离化 3. 平衡供需 4. 缓冲不确定因素 与存货相关的定义

（Inventory-related Definition）存货政策（Inventory Policy）服务水准（Service Level）1. 订购周期时间（Order Cycle Time）2. 箱数供品率（Case Fill Rate）3. 产品线供品率（Line Fill Rate）4. 订单供品率（Order Fill Rate）平均存货（Average Inventory）

1. 周期存货（Cycle Inventory）2. 安全存货（Safety Stock Inventory）3. 在途存货（Transit Inventory or Pipeline Inventory）

存货持有成本（cost of carrying inventory）存货持有成本即指因持有存货而产生的成本。1. 存货持有成本之计算 存货持有成本 = 持有成本率 × 平均存货价值 2. 存货持有成本率计算所包含的成本项目有 . 资金成本（Capital Cost） . 税

( Taxes ) .保险 ( Insurance ) .过时或老旧 ( Obsolescence ) .储存 ( Storage ) 再购点 ( reorder point ) : 乃激活对外采购补货时机的存货量。  $R = D \times T$   $R =$  再订购点之存货量  $D =$  平均每日需求量  $T =$  平均绩效周期长度 采购量多少? 采购量的决定乃在平衡采购成本及存货持有成本间的互易关系。图4-3 采购成本与存货持有成本互易关系 经济采购量 ( Economic order quantity , EQQ ) 定义: 使采购成本及存货持有成本加总值最小的采购量。适用于需求及成本都很稳定的情况。  $EOQ =$  其中,  $EOQ =$  经济采购量  $C_o =$  一次采购的成本  $C_i =$  年度存货持有成本率  $D =$  年度销售量  $U =$  单位存货价值(通常指进货单价) 需求不确定性 ( Demand uncertainty ) 在存货绩效周期间, 销售率会波动。 存货绩效周期不确定性 ( Performance-cycle uncertainty ) 存货补货周期 ( inventory replenishment ) 的变化所带来的不确定性。

100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)