

坚持成功秘诀(我的项管经验总结) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/270/2021_2022__E5_9D_9A_E6_8C_81_E2_80_94_E2_c67_270355.htm 2006年11月4号，经过几近一年的准备，我参加了信息系统项目管理师级别的考试；而在12月8号，我查到了我的分数：49/59/52，高分通过，进入全国前50名。我并没有想到我能高分通过，是种偶然，却也是种必然。成功没有什么秘诀，在我看来，成功只有两个字：坚持。

一、上午题 上午题主要针对教材，而对教材的全面把握我想是必须的。根据PMBOK的考试原则，“对知识的考察”，那么，信息系统项目管理师在针对项目管理这一块，主要的思路也是考察对知识的理解和掌握也即书上各个章节、知识模块的了解和把握。而对信息系统的考察，所以我建议如果可以的话，想考信息系统项目管理师的考生，不妨利用上半年的项管缺考先参加信息系统监理师的考试，监理和管理很多东西是相通的从而得以检验自己的学习结果。当然先考监理不是必须，集中精力攻克项管一年左右的时间足够、也是必须的。项目管理模块主要针对教材，而对于大纲要求的、历年考到的软件、网络方面的知识，就靠平时的积累了。个人认为，这两个模块里必须要熟悉一个模块，网络或者软件方面必须有一个是自己的强项。根据个人发展思路的不同，有人作集成，有人作开发，那么必须要有自己的着力点，至少保证一个模块的得分，而基于基本的计算机知识，剩下的那个模块多少也是可以拿点分的。我是学计算机网络的，个人发展是集成，可以说对软件开发是一个很大的弱项，但这并不妨碍整体的得分。今年5月份的软考，英语

由10分变成了5分，而我想对于英语好的考生来说，并没有必要全面阅读PMBOK2004，但最后的那些词汇看看无妨，毕竟花太多的精力去看英语版本的PMBOK是一件很吃力的事。而总结历年的英语试题，考得并不是很难，稍加分析就能得出结果，而英语不能确保拿到7分以上的话，就会比较危险了（总结以前的考生经验）。

二、下午1案例 对于下午的案例，我推荐一本书：工程造价案例分析（为全国造价考试用书），大家可以有针对性的选择进行阅读。而历年建设部监理考试的案例部分，也有很多经典的考题。像招投标、工期/费用索赔（一般涉及关键路径）。这都是一些很经典的考题，大家看了以后应该会有一个本质的提升。教材上面很多东西仅仅是“提及”，限于篇幅并没有作深入的介绍。教材上有关于工期、费用索赔的章节，但并没有给出相关的案例。工期、费用索赔和关键路径结合起来能出多少经典的案例题阿！教材上有对决策树、排列图的简单介绍，但是出这方面的案例题时，我估计绝大部分答不上来。很多人想，这也能出案例？但真要出时这一样可以有经典的案例题那时候，真可以把你给“烤糊”了。

三、论文 至于论文，很多人估计都头痛得很。其实我觉得只要你有充分的准备，论文并不是不可逾越的一道难题。平日里多注意积累和总结，多动笔写写，通过论文考试并不是太难。下面几点是我个人的看法，希望对广大参加项管的考生能有所帮助

1、背景不一定是自己参加过的项目，但一定有足够的项目资料，项目实施过程中发现的问题、解决的方法，对项目后续的影响，你一定要有一个大体的了解，看上去好像就是你自己做的一个项目一样。巧借项目 当然如果你自己有足够的项目资料，那就更好了！一

一般来说尽量写大项目，这样容易得到判卷老师的认可！但切忌画蛇添足，偷鸡不成反而丢了一把米！

2、对教材进行细致认真的分析，论文的观点最好出自教材原话，这样能起到事半功倍的效果。以书上的原话作为论点，在项目的论述过程中认证这些论点，相辅相成，相映成趣。在考试前，对每一个有可能考的章节进行总结，找到自己觉得不错的“论点”，同时为了论证这些论点，将书上的相关的细节性语言背诵下来，能起到“奇兵”的效果。我在考试以前，对人力资源、沟通、成本、风险、监理等分别准备了相关的论文。同时，我在每一章以后，对考点、考眼、以及点睛之笔（也是书上原话）进行总结，这样能做到八九不离十了。

3、考前必须动手准备几篇相关的论文。用那种方格纸，在规定的时间内试试。只要你真的这样做了，我估计你写第一篇时就有一种深刻地认识了！两个小时的论文写作时间确实很紧张！我在去年准备第一篇论文《论项目的风险管理》，花了79分钟（还没有检查，当时我错以为两小时是90分钟了），手都写酸了，写到最后思绪都有点混乱了。当时的感觉是“没有写到位，很没有写到位”。

4、摘要可以就是项目概要 论点不足。一般的项目在招标时就有一个项目概述，个人觉得可以直接摘抄过来，不需作任何更改。而对于摘要，个人觉得在10月中旬以前就应该固定下来。摘要是不变的，论点和不足则根据具体论题进行写作。

5、正文首先对项目进行更进一步的描述，然后再根据论题展开论述。正文字数最好不要少于2500字。论文参考吴吉义的一篇文章，当时我基本上是根据这个写的，感觉不错！

以上是我的项管通过经验总结，希望你有所帮助！总的来说，坚持会让你成就一切愿望！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com