

香港项目施工特点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/268/2021_2022__E9_A6_99_E6_B8_AF_E9_A1_B9_E7_c67_268752.htm 香港这个只有一千多平方公里的地区，由于某特殊的地理和历史位置，作为国际化的大都市，尤其是在近二、三十年间，其建筑业发展迅速，不论建筑技术还是建筑管理，都取得了骄人成绩，在国际上处于领先地位，下简要分析其项目施工特点。

一、外部环境方面

1、政府方面 由于香港人多地少，经济发展迅速，人口急剧增加，因此，香港政府十分重视香港的发展规划，研究并制定了较详细的近期发展计划和粗略的远期发展规划。政府进行宏观控制，统一规划。除了政府自行发展工程建筑外，更不时买地于私人集团，允许私人集团在政府蓝图控制的范围内自由发展，为香港的建造业提供了广泛的发展空间。

2、资金方面 作为国际金融中心之一的香港，金融市场稳定，资金充足，对香港建造业来讲，是一个极为有利的条件。香港政府每项工程的规划、立项、发展等，都有一套严格的管理制度，无论是政府工程，还是私人工程，建设资金必须到位，确保工程项目建设需要。如果资金不足，造成项目建设周期延长，那么业主多付出的地皮利息及赔偿承包商的损失数额将是很大的，甚至造成业主破产，所以资金不足的业主是不敢轻率发展项目的，而要发展的项目，资金则是有保障的。

3、社会服务方面 香港有一套完善的社会服务系统和法制系统，无论是政府部门、社会团体，还是私人机构，都拥有大量的高素质人才和严格的承诺制度，充分接受内部和外部监督，高效率、高质量的工作不仅对香港建造业的发

展起到了良好的保障作用，更对香港整个社会的发展起到重要的作用。

二、承包商内部环境

1、经营机制灵活

承建商对所承建的工程采用灵活多样的经营方式，转包、分包、包工不包料、记日工等。工程分包日益细化，并且越来越彻底，有些工作甚至可分包到工序，如钢筋绑扎、支立模板、浇筑混凝土等工序均可单独分包。这样分包有利于专业化施工，有利于保证施工速度和质量，有利于降低承包商的成本。承建商一般不会亲自完成工程，而是将其分包，因此承建商本身雇员大都是从事管理工作，管理层与劳务层充分分开，承建商基本不存在养工人的问题。

2、总部支援服务

香港地域跨度小，再加上通讯、交通十分发达，承建商总部为加强项目的统一管理，充分有效利用资源，优化组合，降低成本，而大都采取了总部集中控制与项目部局部放权相结合等一系列有效措施，抓住重点，兼顾一般，该统的一定要统，该放的一定要放，如工程的分判，材料的采购，成本的分析、考核都由总部直接负责，项目部的其他工作，总部随时提供支援服务。

3、项目部精干灵活

项目部依据项目而成立。由于总部提供了充分的服务，而使项目部的工作相对减少。项目部的主要职责就变为组织、管理、协调、监督、控制，确保项目合同目标的全面实现。项目部人员全部实行聘任制，因事设人，精干高效。香港的工资水平在世界上也算比较高的，这就促使了项目部的人员随着工程进展的需要而增减。在香港，用人机制灵活，老板可以炒雇员，同样地，雇员也可以炒老板，香港去年的转工率高达15%就充分说明了这一点。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com