

物流案例分析：ERP系统物流信息管理模式的深度应用研究

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_263939.htm 本文以广东科龙配件公司优化ERP物流信息管理模式为案例，解析ERP传统的物流信息管理模式信息过载的主要原因。目前在ERP系统中信息"过载"，已经成为了许多企业的一大结症。日复一日积累的"海量"的、无章无序的信息，一方面不断地消耗企业的信息资源，另一方面又容易误导决策。本文以广东科龙配件公司优化ERP物流信息管理模式为案例，解析ERP传统的物流信息管理模式信息过载的主要原因。

1. 物流的分类

站在信息应用的角度，我们可以将物流简单地分成三类。一类是物理变形式的物流，另一种是地域分布式的物流，还一种是机械流动式的物流。三种物流在信息管理模式上各有侧重。

1.1 物理变形式的物流

通常应用在以制造为主的企业中。它的特点是物流在制造期间增值性较强。学者与管理者们长期研究的是，如何能最大的创造这个增值空间，其重点对象是制造成本管理。

1.2 地域分布式的物流

典型的应用在以分销为主的销售公司。它的特点是价值链较广。公司销售地域分布有多广，它的价值链就有多广。例如典型的有，国美电器、苏宁电器等等。他们的商品分布在全国各地。当企业管理者们在研究营销的时候，一方面关注如何向每个城市的每个连锁店，或连锁柜"铺货"（这个被称之为市场营销的"毛细血管"），解决抢占市场的问题；另一方面又不得不为在这些"毛细血管"中囤积的物料与价值，销售利润，及信息采集的及时性、真实性而倍加感叹。

1.3 机械流动式的物流

的应用是近几年来最

热门的第三方物流公司。在它推崇的以客户为核心的理念下，为客户提供最佳的物流信息！通过最高端的信息通讯技术，卫星定位系统，及配套移动设备，让客户知道自己的物料现在位于何方。本文的物流是指的第一种。

2. 传统的物流信息管理模式

熟悉企业管理的人仔细地观察一下传统的制造物流信息管理模式，不难发现它采用的信息源是"物流单据流"的捆绑形式。

2.1 传统的物流信息模式特点

在企业内部传统的物流信息处理通常是：当某一物料从供应地点，发往需求地点的时候都要求严格地按照"单据凭证"进行交接。所以在企业里单据的种类是十分繁多的。记得作者在一家企业做信息系统的时候，曾收集到140多种表单！最后经过多方讨论，还是保留了40多种。本文以使用最普遍的"领料单"与"发料单"为例，分析传统的物流与它原始数据的走向。在企业里物料的"领料单"与"收料单"通常被设计为"四联单"(财务一联，车间一联，仓库一联，班组一联)。这些单据是配合着企业管理规定使用的。当部门需要领用物料时，企业管理要求先编制"领料单"，然后供应部门依据"领料单"编制"发料单"。企业对物料管理是通过"领料单"与"发料单"来分辨需求方和供应方已经有过物料交接这一事实。为了保证交接不可抵赖性，要求双方保存"领料单"与"收料单"的凭证，以备日后稽查。还有，为配合财务人员物流的资金管理，在评估物流管理水平时，如果出现了缺口，将提交原始单据一一"对账"，直至找出资金的损失之处为止。如有违章，轻者受到处分，重者违法提交法律制裁。由于物料是国家或企业的资产，因此企业在管理方面尤其重视。为了做好物料的管理工作，每个企业都设计了自己的物流管理模式，其中包括物流线路、通道和仓

库（在物流信息模式中称节点）。仓库是物料的缓存地点。在企业里物流的仓库越多，物流就管理得越清晰，产品的生产成本就会计算越准确。但是这样管理的成本会增高，信息的处理量也会加大。当物料的仓库设置少一点，管理成本会降低，信息的处理量就会减少，但是物流的信息"黑洞"就会加大。目前在制造业利润空间已经很薄的情况下，无论是增加人工成本，还是加大信息"黑洞"都将是给企业埋下一个颗定时"炸弹"。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com