

建筑安装工程处上半年工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/263/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_AD\\_91\\_E5\\_AE\\_89\\_E8\\_c25\\_263843.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/263/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E5_AE_89_E8_c25_263843.htm) 今年上半年,我处在市河务局的正确领导下,认真贯彻落实党的十六届四中全会精神和省市局治黄工作会议精神以市场为导向,以经济效益为中心,不断深化内部体制改革,提高科学管理水平,各项工作进展顺利。

一、2005年上半年工作总结 (一) 转变思想观念,深化内部体制改革 为了适应市场经济发展和治黄管理体制改革的需要,认真贯彻落实省市局有关工程施工企业经济体制改革的文件精神,壮大实力、积极发展、适应市场,搞活经营,使企业沿着正确、健康的轨道发展,我处领导班子在充分调研的基础上,分析我处内部管理现状,于年初制定了《滨州黄河建筑安装工程处2005年内部管理办法》。各科室根据各自业务工作制定出具体可行便于操作的管理细则。处领导班子审时度势,深入分析了我处当前面临的经济形势,充分认识到建安处要发展,就必须加大承揽工程的力度。3月初,召开了中层及以上干部会议,实行中层以上领导干部责任制,将任务目标具体分解到每个人,主任500万,副主任400万,中层正职300万,中层副职200万,并制定了相应奖惩办法,即将工程承揽人员的月工资的10%及《内部管理办法》中规定的职务工资作为浮动工资,用于奖惩,按每人实际完成的任务数额占应完成目标的比例进行兑现。这样调动了干部职工的积极性,为我处2005年实现承揽工程产值4000万元任务目标奠定了基矗 (二) 拓宽市场,努力经营创收 2005年上半年,我处采取有力措施广泛捕捉工程信息,积极

参加系统内外的工程投标活动，并本着规避风险原则，选取资金到位情况好的工程项目进行投标，共承揽工程三处，合同额4096万元，均为一包外部工程。其中长江3路工程1500万元，渤海11路南沿道路及排水工程1616万元，渤海15-1路工程820万元；垦利市政工程160万元。今年上半年已完成施工产值582万元。其中西区黄河51路、渤海161路300万元；南水北调工程济平干渠100万元；长江3路60万元；渤海151路50万元；垦利市政工程60万元,黄河5路灌浆12万元。同时，积极拓宽经营渠道，开展设备出租业务。充分利用现有施工设备，在保证本处施工需要的前提下，合理调度安排，获得了可观效益。

（三）创新管理理念，提高经济效益 管理是企业永恒的主题，效益是企业追逐的最终目的，所以创新管理理念，提高经济效益成为企业发展的关键。

- 1、2005年上半年，我处领导班子在总结去年工作经验的基础上继续开展“严格管理年”活动，对去年管理工作中暴露的问题查缺补漏，进一步规范管理工作，提高管理水平，从而激发广大干部职工的创新意识、竞争意识和参与意识，更好的适应了社会主义市场经济的发展，更加有效的推动我处工作的开展。
- 2、健全项目管理制度。进一步确定了工程项目责任成本，落实了项目经理责任制。制定相关政策，赋予他们权利，给予他们经济倾斜政策，充分调动和发挥项目经理的积极性，最大限度的避免了人、财、物的浪费，提高了经济效益。
- 3、加强设备、财务管理。今年上半年我处在去年体制改革的基础上进一步完善了设备租赁制度，充分调动了操作人员的积极性，提高了机械的利用率。为了进一步搞好财务管理，健全各项财务管理制度，在去年招聘了四名大学生的基础上，今年上半

年我处又聘用了一名财会专业大学生，充实了财务管理力量。

3、加强人本管理，大力提拔年轻干部。为充实我处的力量，经领导班子研究，我处上半年招聘大学生5人充实到财会、施工等部门。我处还大胆提拔重用有知识、有能力的年轻干部。3月份，经职工评议，民主推荐，提拔了一名施工管理科副科长和一名财务科副科长，对加强管理、提高管理水平起到了较大的促进作用。

（四）实践“三个代表”，开展党的先进性教育活动 根据党的十六大，十六届四中全会精神和市局统一安排，广泛开展了一系列保持党的先进性教育活动。我处党员通过学习理论，撰写党性分析材料，召开座谈会等活动提高了党员自身素质。并结合实际，把开展党的先进性教育活动落实到实处。3月份，我处7名党员响应市局号召向我局“帮扶结对”单位惠民魏集中学捐款1030元。以自己的实际行动实践了党的先进性。

（五）安全生产“责抓好安全教育，重视安全生产责任重于泰山”。我处十分重视安全生产和安全教育。今年上半年结合我处工作特点和施工情况，切实做好安全生产工作。一是加强对安全生产工作的领导，根据人员变动情况及时调整了安全生产委员会成员，制定了《滨州黄河建筑安装工程处2005年安全生产工作意见》；二是通过多种形式进行安全知识教育；三是加大检查力度，对机关和工地进行不定期检查，发现隐患及时令其整改，实现了上半年无安全事故。

（六）积极办理养老保险，解除职工后顾之忧 我们认真贯彻省局关于水管企业职工基本养老保险省级统筹工作会议精神，积极做好职工思想政治工作，为职工办理养老保险，使他们能够安心工作，从根本上解除了职工的后顾之忧。

二、存在主要问题：（一）资金回收难度大

，资金周转困难，影响了正常施工进度。（二）管理水平偏低，对生产经营及经济效益有很大制约作用。（三）人才匮乏，技术力量相对薄弱，缺乏高级管理人员和技术人员。

三、下半年工作思路：2005年下半年，建安处将认真贯彻党的十六大及十六届四中全会精神，进一步理顺体制，推进改革，扩大承揽工程及工程投标力度，调动广大员工的积极性，提高管理水平，使建安处的经济实力得到加强。

（一）进一步提高经营创收能力，提高单位经济实力和职工收入水平充分发挥自身优势，继续加大工程承揽力度，积极参加工程投标，争取拿到更多的内部、外部工程，逐步积累资金，使我处达到持续发展的目的。通过积极参与内部和外部工程的施工和对各类机械的经营，确保实现工程盈余100万元，使职工收入水平进一步提高。

（二）进一步提高管理水平，加强财务管理和设备管理。通过调查研究，找出目前影响施工管理的因素，制定切合实际的运作模式，调动施工人员的积极性。进一步研究责、权、利三者关系，更好地用经济手段来调动经营者的积极性。加强财务统一管理核算力度，实行财务会计委派制，使财务真正能够起到为领导班子决策的参谋作用。加强设备管理，实行各级责任制，工程处统一协调调度，制定单机经济政策，提高机械利用率，更好的发挥设备的作用。

（三）加强机动抢险队的建设与管理 一是认真研究各类工程可能发生的重大险情，进一步修订完善抢险方案；二是加强抢险知识的学习和演习；三是加强机械化抢险技术、工艺、材料的研究；四是做好防汛、抢险机械设备的管理，设备完好率争取达到100%，保证做到拉得出、冲得上、顶打管用。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细

请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)