

领导班子工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E9_A2_86_E5_AF_BC_E7_8F_AD_E5_c25_248751.htm 菏泽城管支队领导班子工作总结（2004年12月）今年以来，菏泽城管支队领导班子在市局的正确领导下，在局机关各科室的大力支持配合下，紧紧围绕创建“两个最佳环境”的工作目标，按照“建一流班子，带一流队伍，创一流业绩”的总体规划，坚持“依法行政，公正执法，从严治队，服务大局”的工作方针，以“公正执法，执法为民”为主题，以“规范和创新”为基本思路，通过抓队伍提高素质和能力，抓机制提高管理和运行水平，抓创新推动执法工作发展，城市规划执法稳步推进，绿化执法扎实有效，市政公用执法有了新发展，户外广告执法有了新起色，公正与效率有了深化和提高，圆满完成了年度目标任务，我队队被市委、市政府评为“双创先进集体”、“森博会先进单位”，多次受到上级表彰，队伍建设和综合执法工作都有了长足的发展。现就一年来的工作情况总结如下：一、加强队伍建设，提高整体素质和执法水平。一年来，我们以加强领导班子自身建设和执法队伍建设为重点，以提高执法队伍依法行政能力和水平为主要内容，以落实各项执法任务为核心，以建立健全各项规章制度和运行机制为手段，全面加强队伍建设，全队的综合素质有了较大提升。（一）按照“三个代表”要求，不断加强班子自身建设。随着城市环境综合治理工作的不断深入和城市管理工作不断纵深发展，综合执法工作的标准更高了，要求更严了。菏泽城管支队一班人充分认识到，要适应新形势的要求，就必须

不断加强班子自身建设，与时俱进，使班子成员的理论水平，思想觉悟，专业知识，领导艺术等不断有新的提高。为此，一是加强了理论学习。通过经常性的政治理论学习，保证政治上的坚定，工作上的创新。在两次作风纪律教育中，班子成员都按要求学完了规定篇目，记了学习笔记，撰写了心得体会，对邓小平理论、“三个代表”重要思想及依法治国理论、世贸知识都有了比较全面系统的了解，班子的政策理论水平 and 解决问题能力有了较大提高。二是认真落实民主集中制原则，凡是涉及队伍建设和执法工作的大事，都通过队务会集体讨论决定。工作中，各级领导坚持一线工作制度，提倡讲党性、讲大局、讲原则、讲团结，相互尊重、相互支持、相互关心，大事讲原则，小事讲风格，领导班子团结气氛浓、风气正、工作实、干劲足，充分发挥了表率作用。三是加强廉政建设。我队队班子把加强党风廉政建设放在了自身建设的突出位置，认真落实党风廉政建设责任制，身体力行，以身作则，带头执行中纪委和各级党委廉洁自律的规定，为促进执法队伍的廉政建设树立了榜样。一年来，全大队无任何不文明执法行为发生，也没有在廉政方面出任何问题。

（二）按照依法行政的要求，加强队伍整体建设。为了使学习经常化、制度化、规范化，取得实效，我们建立了扎实的保障机制。一是建立行之有效的学习机制。坚持和健全了学习制度，建立了自学制度，制定了中长期教育培训计划，坚持组织集中学习与自学相结合，以案例分析研讨、法条释义等形式提升业务水平，同时提供多种学习机会和方式，做到学前有安排，学中有检查，学后有考核。二是激励约束机制，通过定期检查考核，积极开展“最佳执法案例、最

佳执法论文、最佳执法心得、最佳执法标兵”创评活动，对先进典型及时表彰，激发队员的学习热情。三是加大投入。在经费十分紧张的情况下，节约开支，给队员配发《法律知识读本》、《公文写作》等学习资料，加大学习资料和学习设施的投入，为创建学习型队伍创造良好的条件。四是深化作风建设，塑造良好形象。全年开展了两次思想作风纪律教育活动，以思想作风纪律教育活动为载体，通过学习提高，查找问题，强化整改。从树立执法为民宗旨，转变工作作风，实行政务公开，落实执法责任制等具体工作做起，提高了全体队员的思想认识水平，提高了队伍正规化建设水平和法制建设水平。（三）按照“运转协调、责任落实”的原则，完善管理机制。一年来，我们积极探索符合综合执法工作规律的管理机制，按照“运转协调、责任落实”的原则，制定了《工作规则》，从队伍建设、法制建设、内务管理等六个方面修订完善了《考勤制度》、《文印管理制度》46种241条规章制度，规范了工作程序，建立了职责明确、运转协调、责任落实的良性管理机制，实现了系统工作时段化，动态工作制度化，队伍建设、日常管理逐步科学化和规范化。二、全面履行职责，推进综合执法工作深入发展一年来，我队队班子坚持创新工作机制，努力提高全队的执法水平和办案质量，围绕突出层建筑拆除、绿化和围墙彩绘等工作重点，扩大违章建筑查处、小区配套建设督促、户外广告规范整治三个战果，全队上下积极拼搏，全面履行职责，圆满完成了年度目标任务，取得了显著成效：（一）、攻坚克难，稳步推进，一层建筑拆除圆满完成。今年上半年，按照市局安排，我们具体实施了宝鸡有史以来最大规模的拆除改造活动。

组织力量对市区沿街一层建筑情况进行了全面调查摸底，制定了具体的拆除工作实施方案，整个拆除工作分宣传动员、调查摸底和实施拆除三个阶段，并建立了拆除工作责任制，层层分解拆除任务，划片包干，责任到人。仅三个多月时间，就拆除了市区沿街一层建筑135处，总面积达9.2万平方米。进一步解决了我市创建国家卫生城市和创建国家环保模范城市的硬件环境问题，解决绿化面积不足矛盾，形成良好的城市景观环境和生态环境；解决了市区车辆停放场地不足的矛盾；盘活城市经营用房4000多间，13万平方米，优化了市区商业网点合理布局。由于部署周密，措施得力，方法灵活，拆除工作没有引发一起群众上访事件，达到了“零投诉”，实现了环境优化和社会稳定的“双赢”，拆除工作充分体现了工作的高水平和高效率。

（二）、多措并举，美靓并重，综合整治工作成效明显。绿化和市政公用执法直接体现着城市管理水平。我们立足美化靓化，多措并举，加强主干道绿化和市政执法工作，综合整治工作成效明显。一是加强绿化和市政公用执法力度。针对道路无序开挖、占用，随意侵占绿地，砍伐树木的违法行为，加强日常监管，划分路段，责任到人，动态管理。全年共查处开挖、侵占人行道101起，面积合计1.1万平方米，收取占道费21.28万元。立案查处绿化违法7起，罚款21.3万元，责令补栽树木640棵。并制定了开挖、占用后恢复标准，严格要求施工工艺，有效的遏制了无序开挖占用人行道和随意毁绿的行为。二是加大拆除后整治力度。在做好市区主要道路沿街一层建筑的拆除改造工作的同时，针对拆除后楼体立面、空场地的综合整治问题，我们迅速抓好善后工作，及时清除了拆除的建筑垃圾3.8万多立方米，铺设

人行道47处16304平方米，新建绿地34处13000平方米,改造透视围墙464米。三是纠建并举，提高市政公用设施水平。在加大监管力度的同时，我们按照上级安排，修补人行道2579平方米，责令相关单位修补人行道900平方米，并协调及时更换残缺井盖35个，督促宝光集团、供电局等6家单位自行铺设人行道6处3503平方米，新建绿地6块4676平方米。有效的提高了综合整治工作水平。（三）、全力以赴，扩大战果，规划执法水平不断提高。我们采取重点突破，逐步拓展的工作方法，强化规划执法监督。累计立案查处批低建高，批少建多等违法案件131起，结案126起，结案率96%。处罚金额95万元，有效的遏制了各类违法建设的产生和蔓延。同时，对影响市容市貌的违章建筑予以拆除，全年共拆除违章建筑130处，总面积4.6万平方米。配合渭河北岸截污工程，南关路立交桥、高新大道、迎宾大道等重点建设项目，先后拆迁市区影响市容市貌的建筑物30余处，总面积2.2平方米，保证了重点项目的顺利实施，仅一层建筑拆除一项就为政府解约拆除、安置补偿等费用2千万元。年内共拆除拆迁各类建筑16万平方米，比市局下达的6万平方米目标任务超额完成了10万平方米。为了进一步整顿和规范建筑市场，对辖区112个在建工程项目建档管理，对工程建设全程跟踪、监督检查，对拟建工程从工程开工就介入检查，检查包括规划总平面图、规划许可证、施工许可证、定线成果表、消防审批意见等12个方面的内容，提前介入，把违章消灭在萌芽状态。督促建成宝运花园、雅典园、秦岭泊屋、阳光花园、宝成小区、凌云小区等10个配套设施建设和绿化建设示范小区，营造了良好的人居环境。（四）、执法为民，服务“双创”，噪音和扬尘治理取得了

新成果。为了更好的服务于“双创”工作，我们加强了市区道路扬尘、建筑工地扬尘和环境噪音污染治理工作。对沿街建筑工地登记造册管理，检查建筑工地140个，向工程建设方和施工单位印发通知书1270份。对夜间施工无手续，噪声扰民的建筑工地一经发现，严格查处，全年立案查处建筑工地施工噪音扰民案件51起。结案49起，结案率95%，处罚金额6.4万元，与此同时，组织人员到沙石尝建筑工地宣讲政策、法规，要求运输车辆装载完毕覆盖密闭后方可上路，从源头上杜绝沿街抛洒。先后在滨河路、宝光路每天分三个班次24小时设定检查岗，对运输沙石、垃圾车辆进行检查，检查运输车辆790余车次。并组织执法力量对建筑工地的扬尘污染、建筑工地运输车辆沿路抛撒等行为进行了综合整治，督促施工单位改进混凝土搅拌设备，取得了良好的效果。年内督促建成宝烟高层、石油高层、铁路四总队、宝鸡电信综合楼等4个扬尘治理示范工地。为改善市区环境质量做出了应有的贡献。（五）、依法行政，加强监管，户外广告纳入规范管理。一年来，我们加大对户外广告的整治规范力度，对所有大型户外广告进行普查，摸清了工作底子，划区域分路段的开展了户外广告的整治工作。一是查处户外广告违法案件50起，面积7694平方米，整改17块面积3754平方米，拆除17块，面积3941平方米。二是在森博会、“双创”期间，为美化宝鸡、宣传宝鸡，督促引导广告企业及相关企业在市区建筑物围墙上设置围墙彩绘8157平方米，其中公益广告2719平方米。三是对内容空白的广告牌，责令广告企业设置公益广告，共设置公益广告7块，面积1067平方米。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

