

项目综合管理：如何做好工程项目管理的造价控制工作 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/245/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c41\\_245195.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/245/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_245195.htm) 近些年我国建筑业的改革已经有了很大进展，一些国外先进的工程造价管理理念被引进到国内，其中按工程量清单招标是国际通行的惯例。多年以来，我们的工程造价管理工作中，往往只重视竣工结算阶段的造价管理工作，而忽视了对项目全过程的造价控制工作，尤其是工程前期阶段的造价控制，所以没有从根本上控制住工程的造价。怎样才能搞好造价管理工作呢？我认为只有实行项目全过程的造价管理，做好项目总体的资金使用计划，然后分阶段进行控制才能达到全过程的造价管理目的，下面就谈谈如何分阶段控制工程造价。

一、建设项目的  
前期阶段建设项目的初期主要是决策阶段造价管理，这个阶段要进行建设项目方案的比较工作，这时要站在业主的角度考虑问题。通过组织项目专家论证会，提出专家意见，经过专家会进行项目论证，采用合理化建议，只有通过多方案的技术经济比较分析，选择技术可行、经济合理的设计方案，才能避免不必要的浪费。

二、设计阶段要严格控制设计变更对工程造价的影响较大的另一个阶段是方案设计阶段，每一个工程项目的施工所依据的是设计图纸。设计方案做的好坏，设计图纸是否完整清楚，都会直接影响工程总造价。在投资确定的情况下，应该采取限额设计，在设计的每一个阶段，每个专业进行设计时都运用项目管理中的价值工程技术，采用限额设计控制工程造价，在工程设计阶段，应将限额设计与价值工程中的功能分析相结合，既要做到以最少的投

资换取最大经济效益和社会效益，又要在这个前提下搞好每个阶段的限额设计，从而达到合理降低工程造价的目的。加强对设计变更工程量及内容的审核监督。对于变更中的内容及工程量增减，由施工、造价控制人员进行现场抽项实测实量，以保证变更内容的准确性。同时要制定统一的设计变更管理办法，要求变更单编号连贯一致，提高变更单的内容质量，同时变更要准确及时。

### 三、招投标阶段的造价管理

招投标阶段的造价管理应着重做好以下几方面的工作。首先，要准备好完整的设计图纸，地质资料及与工程有关的其它资料，如水、电等。然后将以上资料连同招标资料一并发给投标单位，供投标单位编制投标书及投标报价。在审查投标报价的过程中，应着重注意审查以下几个方面。

#### 3.1、招标文件的工程量清单中的项目特征和工作内容的描述要清晰准确，投标企业的工程量清单内容是否与招标文件相符，避免日后在综合单价上扯皮。

#### 3.2、坚持严格的评标制度及评标程序。审查标底时要重点做到：审查工程量，防止多算错算；审查分项工程内容，防止重复计算、防止错算错套；审查取费费率，防止高取多算。要坚持严格的评标制度，确定招标合同价。

#### 3.3、施工单位对材料、设备的选用是否符合招标文件中的要求，所报价格是否符合市场的实际情况，以避免个别施工单位为提高中标的可能性，以低档的材料、设备代替标书所要求的材料、设备进行报价。这样做既不能保证工程质量，又容易出现工程施工过程中突破合同价的现象，给甲乙双方在竣工结算时带来很多矛盾。

### 四、施工阶段的造价管理

施工阶段的造价管理主要应侧重以下几个方面。

#### 4.1 频繁的设计变更是造成投资浪费的主要原因。

##### 4.1.1 审查设计变更内容是否

符合规定。查设计变更内容与原工程标底预算是否重复列项，即设计变更增加的经费是否已包含在合同造价中，如有上述情况，应与签证人员联系补充修改，使其符合规定后，再进行调整修改。

4.1.2审查内容是否清楚。设计变更都应资料齐全，内容表达清楚，有具体的变更部位、变更原因、变更项目、数量，以及特殊情况的技术处理意见等。

4.1.3审查签证是否准确。有无把不属签证范畴的内容列入签证参与决算的情况，诸如像施工单位自身原因返工的项目，施工现场临时设施项目，及施工单位现场用工等。

4.2、现场签证。在工程项目预结算审查工作中发现，现场变更一方面主要出现在土方施工，遇到地下障碍，另一方面主要出现在一个工程由多家施工、多个专业交叉施工。很多工程由于多家共同施工，结果互相损坏、互相交叉的现象非常严重，导致家家都有大量的现场变更。这要求建设单位不断提高管理素质，选择合适的承包方式，科学管理，才能节约大量奖金。

五、竣工结算阶段的造价管理

竣工结算阶段的造价管理，应主要侧重以下几个方面：

5.1竣工资料的收集工作。包括设计图纸、设计变更、现场变更、设备清单、材料及设备的采购发票等。

5.2竣工资料的认定工作。工程管理由建设单位委托项目管理公司负责，应由监理公司、建设单位、施工单位共同做好竣工资料的认定。经过项目管理的工程，应由建设单位的现场管理人员、造价管理人员及施工单位有关人员共同认定，以确保竣工资料的准确、可靠，从而更好地维护双方的利益。

5.3竣工决算审计是最后一道关口，主要目的是促进建设单位强化管理意识、完善管理制度、改进管理方法等，使工程建设投资达到最佳的经济性，工作中应坚持深入施工现场，

了解工程变更内容的具体做法，熟悉工程变更增减工程量情况，同时要建立严格的审计制度，严格坚持项目全程审计制度，把好事后控制关。综上所述，每一个阶段的造价管理对工程项目能否取得良好的经济效益和社会效益都有着重大的影响。因此，只有实行全过程造价管理，才能充分发挥造价管理的作用。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)