

论工程项目集成管理及其经济效益 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/240/2021_2022__E8_AE_BA_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_c41_240368.htm

【摘要】建立在良好的施工组织和施工资源规划基础上的项目管理自身并不足以达到高速度、低费用地生产和交付工程产品。通过探讨项目管理、技术措施和生产措施的关系，提出了如何通过良好的项目管理将技术措施和生产措施结合起来，以保障项目三要素即工期、成本和质量同时取得良好效益。建筑业发展至今开始逐步借鉴制造业的产品化的生产管理模式，从而为建筑产品的项目管理模式注入新的活力。在制造业如今步入到精益生产和集成制造阶段之时，工程项目管理则因为专业化的分工而导致系统管理和集成管理的滞后。从事施工生产管理的不同岗位的员工缺乏交流，专注于本职工作，对内部协调管理和系统满足业主需求产生负面效应。在施工项目中，技术措施和方法学与生产措施相比更容易被接受，因为它们是可量化的。这就造成从事技术和从事经营的人员的鸿沟，这导致对产品或者服务交付上的理解没有统一认识，从而产生低效。

1 项目集成管理框架

1.1 项目管理、技术措施和生产措施的含义

项目管理是为满足工程产品的功能和价值的需要而进行的贯穿于项目开始到结束的整个周期的一系列管理活动。项目管理是通过缩短工期、降低成本和提高质量来实现满足各方面对工程产品需求的目的。通常上述三者表现出此消彼长的冲突现象。采取好的措施和项目管理可以消除这种冲突，使之同时达到改进和提高的目的。技术措施是提供产品和服务的基础，包括许多工程学科，如力学、动力学及贸

易等。这些共同作用产出最终的服务和产品。良好的技术措施是多方面的，仅仅掌握技术知识是不够的，必须与经验相结合并且需要创新。创新和进步是产生新的或更好的产品或服务的关键。信息技术通过数字化模型、基于知识的系统、基于案例的推理技术和面向对象的模型等手段在各工程学科强化了技术知识，同时通过数据库和软件为交流和整体化提供了基础。学科之间的一体化称为横向一体化。概括来说就是，良好的技术措施是把某一工程项目涉及的学科进行全面的综合。与传统的生产措施相比，先进的生产措施应表现在：一是逐步改进和创新。大量的、连续的小改进与重大的创新相结合带来更好的产品，质量是实在事前和事中控制而不是事后控制。二是项目的过程性观点。把项目作为过程来认识和执行消除了项目作为整体的障碍，从而可以建立共同的目标，从整体上进行优化。三是一体化。项目生命期各阶段的一体化（纵向一体化）保证项目各个阶段的计划和实施，能满足项目的下游阶段的需要，如设计阶段是项目的上游阶段，需要考虑其下游阶段施工阶段。

1.2 项目管理、技术措施和生产措施的联系

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com