

没有WBS，就没有项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/240/2021_2022__E6_B2_A1_E6_9C_89WBS_EF_c41_240362.htm

WBS（工作任务分解结构）是项目管理计划的基础，项目管理计划是项目管理的根本，项目管理的所有方面都直接与WBS相关。我在培训授课中，反复强调WBS的重要性，没有WBS，就没有项目管理。WBS是项目范围最准确的定义。制作WBS的前提是项目的目标，没有项目的目标，任务分解就没有了源头。如果项目的目标定义的不完整，所分解的任务也不全。WBS这个工具可用帮助项目经理从任务分解的角度，来验证项目的目标。其实这正是项目范围管理中，通过制定项目的WBS来准确定义项目范围的方法。WBS所分解的最末端的任务，是项目所有工作的总和。能否制作项目的WBS，又反映了项目组是否又能力和经验完成这个项目。只有你懂得和了解项目的工作，你才能够进行工作任务分解。如果不能进行工作任务分解，你也无法完成项目。跨国公司的知识管理中，包括总结不同项目的WBS.例如为中国某移动公司开发BOSS系统，如果我们能拿到为美国AT&T公司开发类似系统的WBS，可以很好地帮助我们进行项目的计划。每个WBS最末端的任务，都要完成一个结果，又叫工作产品，或工作包。整个项目计划的工作，就是确定有多少工作任务，定义每个任务完成的结果，然后确定由谁来完成？完成的标准是什么？什么时间完成？项目的成本有多少？。所以，项目经理要充分重视WBS，把握WBS.记住：没有WBS，就没有项目管理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

