

对建设工程项目质量管理现状的几点看法 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/235/2021\\_2022\\_\\_E5\\_AF\\_B9\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_c41\\_235842.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/235/2021_2022__E5_AF_B9_E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_c41_235842.htm) 近几年，随着内蒙古地区经济和社会的发展，房地产业也有了突飞猛进的发展，许多政府部门和企事业单位相继委托房地产开发公司进行办公、住宅楼的统一建设。业主们由于缺乏建筑专业技术知识和始终抱着侥幸心理，虽然对工程实体质量问题比较重视，但对建设项目质量管理的认识和决策存在着一些偏见。所谓质量管理包括施工操作质量、设计内容质量、材料使用质量、设备机具质量等几方面管理，下面就当前内蒙古自治区，特别是西部地区的质量管理现状，笔者谈几点看法。

1 偏重施工质量监督，忽视设计质量监督 在许多地区建筑行业从业人员认为，施工质量应当是工程结构实体质量的关键，总是在施工过程中严格控制各工序流程的疏漏问题，这在质量管理及隐患造成根源上产生了明显偏差。众所周知，现在许多工程都由南方及附近外省一些设计研究院设计，他们多考虑了建筑外观造型、结构形式新颖等因素，考虑地区环境差异、抗震构造、施工条件限制和整改难度等很少，在施工过程中变更核定单手续出具也较繁琐。鉴于这些情况应当加强图纸会审和工程设计方案的竞选招标投标工作，使其规范化、合理化、制度化。

2 偏重土建质量，忽视功能和配套设施及设备的质量 在政府部门组织的质量审查及竣工验收中，问题整改通知上多集中在土建方面，对水、暖、电、智能、电梯、防火、卫生、设备等配套设施检查力度较小，容易被忽略，施工方容易蒙混过关，例如：水压小而导致供应不足、流

水不畅管路不通、电线超负荷工作寿命短、窗密封性差漏风漏雨或保温隔声性能不好等；还有私人住宅二次装修中随意更改电、水管线路，给工程交工后住户使用带来极大不便。因而，要保证整个工程质量，加强对非主专业工程的质量管理也是十分重要的。

3 偏重表面质量，忽视隐蔽质量 一般工地检查质量、评估工程、竣工验收和用户反馈意见等，往往偏重于外露的质量问题，对较隐蔽的质量问题，如：钢筋间距均匀性、下料长度、箍筋弯钩角度、搭接绑扎质量、焊接接头质量、当钢筋数量在构件（梁柱结点）同一截面上密度较大时排放、砼保护层厚度控制、砼浇筑振捣质量（密实度）、设备器材调试及管线耐久性等均较容易忽视。再加上现场管理人员质量责任意识不强，知识水平较低等因素，造成某些表面质量不错且被评为建筑杯的工程，实际还存在着砼强度不足（蜂窝麻面、空鼓孔洞）、钢筋废料充数、主筋位移导致砼保护层增大或减小、设备启动困难或耐久性差、防水材料不防水（暴晒开裂、人为破坏）或过早老化剥落等问题。因此，必须加强对隐蔽工程质量问题的监督和检查，这就需要甲方、施工、监理做好协调配合隐蔽报检及签字验收、资料整理审查等工作；监理旁站跟踪、督促整改、严格管理，把由隐蔽不合格引发的质量隐患彻底消灭。

4 偏重施工阶段现场质量管理，忽视工序进行前的准备工作管理 施工过程中往往盲目急切追求节省工期和人员配置开销，而导致在管理结构体系上遗留下监督某些必要工作进展情况的严重空缺，例如：材料供给速度缓慢、送试及报告出具不及时、机具未提前检修而故障频繁出现、资金周转余地小、设计变更或技术核定单签字盖章迟缓、必要的安全设施配置、各工种

同时操作干扰而发生矛盾纠纷等。这些都源自于对工序进行前可能出现的问题预料考虑不全面，反而造成窝工、怠工和人员、材料、机具、资金的不必要浪费，延误了正常施工进度。可见，加强施工前期的准备工作，是保证建设项目施工质量的前提。

5 偏重个体计划质量及施工进度，忽视整体效率

目前，在北方地区温差较大，建设周期短，从土壤解冻到进入寒冬约半年时间。因而，房地产开发商和建设业主为避免工期拖延而尽早回收资金，通常几个班组轮流作业，加班加点，最终虽然较快地完成了单位工程乃至整个小区建筑实体的施工并尽早提出交工申请以方便备案和办理房产；但由于其他相关工程来不及施工，许多遗留问题暂时不能处理解决，而用户虽已缴纳足够房款却迟迟不能入住，例如：主体外围工程与附属工程计划相互不配合、资金到位不及时或数量较少而中途停工、装饰设计图纸和变更不确定、管网（给排水、供热、弱电）不完善、化粪池没有、道路不畅通及供水电不及时等。只有当这些相关计划在时间上取得协调，资源上获得平衡，符合工程开展的逻辑顺序，才有可能实现项目的整体效率。由此可见，重视个体计划质量及施工进度固然重要，但更要重视整体效率。综上所述，建设工程项目质量管理应从开工前期逐项进行控制，从多方面采取措施把握关口，把容易忽视与偏重的几方面问题相协调配合，以确保完成高品位、高质量、高效益的建设项目并能及早使用。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)