

文化馆副馆长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

[https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E6_96_87_E](https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E6_96_87_E5_8C_96_E9_A6_86_E5_c25_232847.htm)

5_8C_96_E9_A6_86_E5_c25_232847.htm 2004年以来，本人在文化局和本单位主要领导的直接带领下，和其他同志一道，认真学习业务知识、严格执行内部管理制度、深化群文理论研究，较好地履行了副馆长的工作职责，完成了全年工作任务。

一、继续抓学习、努力促提高。除了日常读书看报、按要求完成个人学习计划之外，主要做到了“两个偏重”：一是偏重于业务知识的学习。今年以来，特别是在分管“调编”工作后，能尽可能的从较为繁忙的行政性事务中解脱出来，抓住一切时机，参与业务工作、和业务干部交流沟通，尽一切可能了解业务工作现状、业务工作规律进而引发理性思考，指导实际工作。比如，今年6月参加了为期两天的省舞蹈家协会主办的“舞蹈师资培训班”，明白了以“渔篮花鼓”为代表的江苏民间舞“三道弯”的特点、舞蹈创作的一般过程和规律等；在局文艺处带领下，赴扬中、丹阳调查农村文化，掌握了第一手资料，对我市群众文化工作有了最直接的接触；10月，会同其他同志一道分别就大市口街道、中华路街道迎江社区的社区文化建设进行调研。在参加一些学术研究中，我虚心向兄弟馆的领导专家请教，广交朋友，建立联系，为今后从事业务工作打下基矗

第二个偏重是偏重于学用结合。从实际工作中提炼深化发展群文理论，从理论的角度运用理性思维思考一些问题，指导具体工作。比如，为了参加“广场文化与城市文明”长三角地区群文理论研讨会，我花费了大量的时间和精力，查阅了大量的资料，结合我

们的“欢乐家园”，进行充分的思考和酝酿，撰写了《广场文化是城市文明的灵魂》一文，在撰文的同时形成了一些新颖的观点。最近，我正在撰写一篇“文化单位组织结构分析研究及对策”的论文，这是从管理学角度来阐述“如何优化文化单位组织结构”的问题。

二、继续抓务实、努力求实效。

今年以来，我始终坚持了求真务实的工作作风，无论是在竞岗期间，还是在分工调整以后，都本着为单位负责、为事业负责、为职工负责的精神，和其他同志一道高标准、高要求始终如一的干好本职工作，当好“一把手”的参谋助手。

在行政管理方面，主要是做好日常事务的协调、管理和监督工作。上半年，没有调整分工前，重点抓了经营上的几个遗留问题：一是大西路舞厅原承包人拖欠承包款进行法律诉讼，并进行新一轮招标的前期准备；二是对一楼酒店使用的我馆餐具进行价值评估，为收回或有偿使用进行前期准备；三是通过法律手段妥善解决原KTV承包人拖欠承包款的经济纠纷。

在基建方面，重点抓了办公区的改造。今年，按照去年制定的大楼整体规划，分别退出了“茶楼”和“都市潮”这两个经营项目。上半年，和基建领导小组的同志一道着重进行了改造方案、设计方案的论证和确定，并按照设计方案联系了几家施工单位进行询价，在工程预算上进行了严格认真的审核、讨论，最终，在不改变设计、用料的前提下，将预算从29万多确定为16万多，下降将近50%。此外，配合年初的全省社文工作会议，进行了三楼“多媒体教室”的改造。建设了文化资源共享工程。通过政府招标，购置了一部“日立”电梯，可望春节前后安装调试到位。

在宣传方面，主要作了三方面工作：一是建立了馆宣传领导小组，建立了本馆宣

传网络，有关部门都确立了宣传信息员，加强了本馆宣传工作力度。全年被报社、电台采用稿件16篇，被《镇江文化》采用20多篇，用稿率在文化系统名列前茅；二是恢复印发了内部刊物《群众文化信息》，已出了4期，并以此为平台和各县市区文化馆建立了宣传信息工作联系，形成了以市馆为中心的宣传信息网络；三是会同本馆美术干部主持设计印刷了全面介绍我馆基本情况的品位较高的宣传画册。

三、继续抓勤廉、努力树形象。在工作中能始终严格要求自己，处处身体力行，以身作则，带头执行本馆的各项规章制度以自己的言行带动和影响其他同志。在购置电梯、电脑等设备中，严格按照规定，实行政府招标。在办公区改造过程中，完全公开、公平、公正，不搞暗箱操作。最后16万的工程预算就是领导小组成员本着能自己做的自己做，能省钱的尽量省钱的原则坐下来一条一条核算，和施工方争出来的。在班子内部，严守组织纪律，不该说的坚决不说、维护班子决策的统一性和权威性，从不信谣、传谣，更不造谣；摆正自己位置，从不越位、越权，协调处理好和其他领导的关系，虚心向其他领导学习，相互取长补短。在工作中，能正确处理好事业和家庭的关系。由于我爱人常年出差在外，每天都要接送女儿，日常起居都要由我一人承担尽管如此，遇到时间要求比较紧迫的工作，白天忙不完，就带到家，等到晚上孩子睡觉以后再坐下来忙自己的事情。休息天也经常抽出时间，到单位转一转、看一看，处理一些平时没完成的事务，从没有因为家庭的原因而耽误工作。当然，本人也有很多工作不到位的地方。一是今年的调查研究工作还不够深入，缺乏主提性和导向性，忙于应付上级征文活动。到社区、乡镇还不够。

二是在一些工作中还缺乏一抓到底的狠劲。比如，计划04年要建设群众文化网站的，考虑到人员问题、技术问题，一直犹豫不决；还有今年干部职工的计算机培训的问题等。三是在学习上还缺乏全面性和系统性。特别在业务上还要进一步的加强。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com