

管理前沿：管理者别太优秀了 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E7_AE_A1_E7_90_86_E5_89_8D_E6_c25_21085.htm 《道德经》第九章：持而盈之，不如其已；揣而锐之，不可长保；金玉满堂，莫之能守；富贵而骄，自遗其咎。功遂身退，天之道哉。当我们向杯子中注水，快要满时，就要停止，否则水会溢出；把一大块黑且钝的铁矿石经过烈火的淬炼，再一锤锤锻打出长且窄的铁条，最后磨成锋利的刀剑，则容易折断，不可能长久的保持锐利的状态；黄金美玉积满殿堂，不但让自己乃至子孙忘却辛劳而沉醉于浮华，还容易招致他人觊觎，产生抢夺行为，以致财富难以长久保存；人富贵了就容易骄傲自大，骄蛮无礼，自以为是，容易树敌以致招来不必要的祸患和损失。事情做成功了，不要再去追求圆满，要学会退让和谦和，学会留下空间给别人发挥，这才是符合自然规律的做法。老子依然沿用一贯的讲授手法，先用大家所熟知的日常生活的小事来举例，然后从这些小事中抽离出人生的大道，夹叙夹议，娓娓道来，使我们形象的从实践联系理论，从而明白纷繁复杂的道理原来是如此的简单。老子反复告诉我们，做任何事情，都要留有余地。如果一个领导者把企业的各项工作做到了极致，尽善尽美了，那么这个企业也就到了该倒闭的时候了。为什么？因为这个企业已经丧失了最重要的要素：创新。因为其他人的思维只能和领导者的思维同化，不会再有新的想法和思路了。罗马的凯撒大帝，无论在政治、军事、外交甚至风流韵事上都高人一筹，逐步的他的功劳和威望已经让人们连仰视都觉得够不着的时候，起权力制衡作

用的元老院就开始恐慌了，他们害怕凯撒会采取独裁的方式削弱他们的权力，于是就安排人刺杀了他。他死后，他的崇拜者安东尼哀叹：“他是无法超越的，我做的一切，都无非是他的重复，我生活在他的暗影里，显得那么渺小可怜。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com