

众专家聚深共商物流发展大计 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/183/2021_2022__E4_BC_97_E4_B8_93_E5_AE_B6_E8_c31_183697.htm 众专家聚深共商物流发展大计要站在全球视角来审视供应链创新，提高物流业核心竞争力25日上午，深圳物流与供应链创新论坛在深圳五洲宾馆开坛，全国物流业专家和学者、深圳工业百强企业和大型商贸企业代表，以及深圳物流企业负责人共200人济济一堂。该论坛由深圳特区报与综合开发研究院联合主办，活动旨在从根本上推动物流与供应链管理的创新，从而提升深圳生产企业的核心竞争力，为物流产业提供可持续的发展空间。论坛研讨会上，美国供应链管理专业协会中国首席代表王国文、美中供应链管理有限公司首席顾问史文月、IBM全球服务部供应链管理首席顾问刘璽、清华大学现代物流研究中心主任缪立新等国内外知名专家和学者展开研讨，用生动事例汇聚、提炼出经验和理论，为业界提供了良好的借鉴，一同破解物流业创新“密码”。以下将论坛专家发言精华整理成文，他山之石可攻玉，以望能给深圳物流业带来新启迪。清华大学现代物流研究中心主任缪立新：创新提升竞争力本报记者杨柳纯“珠三角物流业发展形势很好，但隐忧也较大，物流基础设施体系存在一些问题，公路、航空、铁路等基础设施针对完成物流任务来说效率比较低，比如，高速公路的设计只有更合理化、数字化，才能满足未来物流业发展的需求。”对此，缪立新主任提出了3点建议：一是海陆空基础设施体系要统一规划，尤其是珠江三角洲港口要整体规划，不能胡乱扯摊子；二是信息要标准化；三是深圳迫切需要建立

起一条货运通道，深圳的物流业要围绕产业带来发展，货运车辆必须规范管理。企业如何创新物流提升竞争力？缪立新提出了5点建议：一是全程物流成本优化，包括采购成本、运输成本、装卸成本、物流中心库存成本、分检成本、配送成本等等；二是高可靠度的决策系统作为技术支撑，包括可靠的实时信息系统、办公系统、财务系统、数据分析及优化求解系统、通讯系统等；三是不间断地再教育培训；四是注重市场调研，包括策划与前期规划；五是要请一流的咨询专家为企业做好咨询服务。美国供应链管理专业协会驻中国代表处首席代表王国文：供应链创新要利用流程标准本报记者蓝岸杨柳纯“全球视角来看供应链创新，需要更多中国企业参与，珠三角地区企业有很多机遇，因此企业要充分利用流程标准的实施，提高供应链绩效。”美国供应链管理专业协会驻中国代表处首席代表王国文如此建议。据介绍，王国文博士将美国领先的物流与供应链管理技术和资源引入中国，与中国物流实践相结合，在物流产业政策、区域物流规划、物流企业发展战略和企业供应链重组领域取得了不少成果，他对企业供应链创新有丰富的经验。王国文表示，物流与供应链发展的历史就是创新的历史。创新是全球物流产业发展的动力。物流与供应链管理创新，主要围绕管理创新和科技创新两条主线。进入21世纪，第三方物流的改变、供应链管理规则的改变，均取决于最新的管理技术、最新的信息技术、通讯技术在供应链和供应链领域的应用。2005年美国物流管理协会更名为供应链管理专业协会，代表着从物流到供应链的飞越发展。最后，他强调，供应链流程标准的制定和实施，为企业通过提高核心流程来提高供应链绩效提供了系统的

框架和方法论。深圳特区应抓住机遇，率先创新。铭可达投资发展有限公司董事长郑明强：物流行业需要在竞争中创新

本报记者陈颖今年7月26日，投资3亿元的铭可达电器物流园在观澜高尔夫骏豪酒店举行了揭牌仪式和“物流银行”项目推介会。对于“物流银行”的由来，郑明强解释说，铭可达是从家电销售做起的，对于生产商和销售商在运输、仓储方面的一些弊病深有感触。现在铭可达从物流环节入手，为厂家、商家提供物流环节的专业服务，可以完善整个家电市场的产业供应链，促进市场发展。郑明强透露，目前铭可达电器物流园已与第一批客户格力、TCL、康佳、长虹、新科等多家国内知名电器品牌签订了合作意向书。

美中供应链管理有限公司首席顾问史文月：管理创新打造敏捷供应链

本报记者陈颖“只有管理创新，才能根本解决困扰中国企业的库存难题。”美中供应链管理有限公司首席顾问、原惠普中国供应链管理总监史文月表示，创新固然很重要，不能为创新而创新，只有管理和意识创新才是创新的根本“现阶段国内的企业对供应链管理的认知水平还偏低。”史文月说，很多企业将供应链管理定位于仓储、运输、电子化订单等等。这种局部的认识好比盲人摸象，反映出国内企业对供应链管理的认知水平差异性很大，总体来讲偏低。以信息化为例，很多企业上了先进的ERP系统，但效果却不理想。“很显然，目前国内企业还没有认识到供应链的核心是一种管理方法。可以说，中国企业面临的挑战首先来自企业管理者自身。”史文月生动地说，对很多中小企业来说，库存已经成为了企业经营的“万恶之首”，但令人遗憾的是，不少企业管理者并不清楚，那些在仓库里的货品和材料每年要用掉多少公司

的开销。史文月认为，从根源上说这还是供应链的问题，按照传统的模式，企业都是按照所谓的“年度计划”来生产的，产品再由分销商向市场“推销”，企业对市场的反应永远是落后的，这种供应链模式是产生库存的罪魁祸首。他表示，如何保持合理的库存这是一个很难拿捏的“度”，需要企业管理者对供应链管理的规律和方法了如指掌，指导企业以及供应链合作伙伴的生产和销售（采购）计划。

深圳海关监管处副处长余立新：创新通关制度促进物流发展 本报记者蓝岸 深圳海关监管处副处长余立新指出，经过长期探索和实践，深圳海关根据自身的职责、任务和目标、水平，形成了以“整合创新通关监管模式”促进国际物流发展的思路。首先，是创新管理理念。形成“主动适应”和“以企业为主”、“客户导向”的理念，将管理着眼点从“由物及人”转到“由人及物”，关注的重点从货物和合同转到企业和管理者为主，努力促进企业守法自律。二是创新管理制度，整合通关模式和监管资源。强调以“守法便利”为原则，建立起与国际通关通行规则相衔接、严密监管与高效运作相结合的现代海关风险管理机制。三是创新管理手段，依托科技和信息技术，将物流通关的口岸作业尽可能前推、后移、外置，缩短口岸环节货物放行的时间。

IBM全球服务部供应链管理首席顾问刘璽：利用物流创新提高盈利能力 本报记者杨柳纯 “提高盈利能力和降低成本是所有供应链管理领域中的重中之重。” IBM全球服务部供应链管理首席顾问刘璽的演讲让听众入迷，IBM这个蓝色巨人，在供应链管理创新方面究竟有哪些诀窍呢？1995年至今，IBM所实施的物流改革连续优化物流服务和工具，并贯穿了IBM整个供应链过程，帮助IBM从制造

型企业成功地向服务型企业转型，成为全球最大咨询服务公司。刘璽表示，物流战略涉及供应链服务领域的每一个方面，包括全球化物流管理、采购和供应计划、供应链战略、优化库存部署、运输成本等等。刘璽认为，麦德龙“未来商店”模式将在未来10年彻底地改变我们对供应链的看法，该模式代表了未来物流业的发展方向。IBM作为麦德龙“未来商店”整个项目的集成商，将把最先进的物流技术应用到零售业中，顾客借助触摸屏可找到隐没在货架中的商品、无需排队可实现自助结账，“未来商店”广泛应用了RFID（无线射频技术）。通过RFID应用，麦德龙集团已在供应链、仓库管理等方面每年节省成本近数百万欧元。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com