

IZ204022建设工程项目质量控制系统的建立 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_IZ204022_E5_BB_c54_154483.htm IZ204022 建设工程项目质量控制系统的

建立 (1) 根据实践经验，可以参照以下几条原则来建立工程项目质量控制体系。 分层次规划的原则，第一层次是建设单位和工程总承包企业，分别对整个建设项目和总承包工程项目，进行相关范围的质量控制系统设计；第二层次是设计单位、施工企业(分包)、监理企业，在建设单位和总承包工程项目质量控制系统的框架内，进行责任范围内的质量控制系统设计，使总体框架更清晰、具体、落到实处。 例题：工程总承包企业是建立工程项目质量控制体系的分层次规划原则的（ ）层次。 A．第一；B．第二；C．第三；D．不属于该原则中的。 答案：A。

总目标分解的原则，按照建设标准和工程质量总体目标，分解到各个责任主体，明示于合同条件，由各责任主体制定质量计划，确定控制措施和方法。 例题：按照建设标准和工程质量总体目标，分解到各个责任主体，明示于合同条件，由各责任主体制定质量计划，确定控制措施和方法。这一原则是（ ） A．分层次规划的原则；B．总目标分解的原则；C．质量责任制的原则；D．系统有效性的原则； 答案：B。

质量责任制的原则，即贯彻谁实施谁负责，质量与经济利益挂钩的原则。 系统有效性的原则，即做到整体系统和局部系统的组织、人员、资源和措施落实到位。 例题：根据实践经验，可以参照以下（ ）原则来建立工程项目质量控制体系。 A．分层次规划的原则；B．总目标分解的原则；C．质量责任制的原则；D．靠近施工承包单

位的原则； 答案：C。

靠近施工承包单位的原则，即靠近施工承包单位，便于质量控制。 例题：根据实践经验，可以参照以下（ ）原则来建立工程项目质量控制体系。 A．分层次规划的原则；B．总目标分解的原则；C．质量责任制的原则；D．靠近施工承包单位的原则； 答案：D。

位质量管理体系的原则；E．靠近建设单位企业质量管理体系的原则。答案：ABC。

(2) 工程项目质量控制系统的建立程序

确定控制系统各层面组织的工程质量负责人及其管理职责，形成控制系统网络架构。

确定控制系统组织的领导关系、报告审批及信息流转程序。

制订质量控制工作制度，包括质量控制例会制度、协调制度、验收制度和质量责任制度等。

例题：工程项目质量控制系统的建立程序中，需要制订的质量控制工作制度包括（ ）等。

A．质量控制例会制度；B．协调制度；C．质量监督制度；D．验收制度；E．质量责任制度。答案：ABDE。

部署各质量主体编制相关质量计划，并按规定程序完成质量计划的审批，形成质量控制依据。

研究并确定控制系统内部质量职能交叉衔接的界面划分和管理方式。

1Z204023 建设工程项目质量控制系统的运行

(1) 控制系统运行的动力机制

工程项目质量控制系统的活力在于它的运行机制，而运行机制的核心是动力机制，动力机制来源于利益机制。建设工程项目的实施过程是由多主体参与的价值增值链，因此，只有保持合理的供方及分供方关系，才能形成质量控制系统的动力机制，这一点对业主和总承包方都是同样重要的。

例题：工程项目质量控制系统的活力在于它的运行机制，而运行机制的核心是（ ）

A．动力机制；B．比较机制；C．约束机制；D．反馈机制。答案：A。

(2) 控制系统运行的约束机制

没有约束机制的控制系统是无法使工程质量处于受控状态的，约束机制取决于自我约束能力和外部监控效力，前者指质量责任主体和质量活动主体，即组织及个人的经营理念、质量意识、职业道德及技术能力的发挥；后者指来自于实施主体外部的推动和检查监督。因此

，加强项目管理文化建设对于增强工程项目质量控制系统的运行机制是不可忽视的。(3) 控制系统运行的反馈机制运行的状态和结果的信息反馈，是进行系统控制能力评价，并为及时做出处置提供决策依据，因此，必须保持质量信息的及时和准确，同时提倡质量管理者深入生产一线，掌握第一手资料。(4) 控制系统运行的基本方式在建设工程项目实施各个阶段、不同的层面、不同的范围和不同的主体间，应用PDCA循环原理，即计划、实施、检查和处置的方式展开控制，同时必须注重抓好控制点的设置，加强重点控制和例外控制。例题：建设工程项目质量控制系统的运行机制有（ ）A．动力机制；B．比较机制；C．约束机制；D．反馈机制；E．纠偏机制。答案：ACD。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com