

一级建造师《建设工程项目管理》大纲及讲评五 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154299.htm

比较计划值与实际值
采取控制措施
工程进展
偏差
有无
人力投入
物力投入
财力投入
图1Z201061动态控制原理图

第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等；定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值和实际值的比较；通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后再回复到第一步。

由于在项目目标动态控制时要进行大量数据的处理，当项目的规模比较大，数据处理的量就相当可观，采用计算机辅助的手段有助于项目目标动态控制的数据处理。

（4）项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：组织措施；管理措施；经济措施；技术措施等。

1Z201062应用动态控制原理控制进度的方法

项目进度目标的分解
从项目开始和在项目实施过程中，逐步地由宏观到微观，由粗到细编制深度不同的总进度纲要、总进度规划、总进度计划、各子系统和各子项目进度计划等。通过总进度纲要和总进度规划[天宇科技1]的编制以分析和论证项目进度目标实现的可能性，并对项目进度目标进行分解，确定里程碑事件的进度目标。里程碑事件的进度目标可作为进度控制的重要依据。

进度的计划值和实际值的比较
以里程碑事件的进度目标值或再细化的进度目标值作为进度的计划值。

进度的实际值指的是相对于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度。进度的计划值和实际值的比较是定量的数据比较。

进度纠偏的措施[天宇科技2] 组织措施，如：调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。管理措施，如：分析由于管理的原因而影响进度的问题，并采取相应的措施；调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。经济措施，如：及时解决工程款支付和落实加快工程进度所需的资金等。技术措施，如：改进施工方法和改变施工机具等。

1Z201063应用动态控制原理控制投资的方法

项目投资目标的分解[天宇科技3]

通过编制投资规划、工程概算和预算，分析和论证项目投资目标实现的可能性，并对项目投资目标进行分解。

投资的计划值和实际值的比较[天宇科技4]

投资控制包括设计过程的投资控制和施工过程的投资控制，其中前者更为重要[天宇科技5]。在设计过程中投资的计划值和实际值的比较，即工程概算与投资规划的比较，以及工程预算与概算的比较。

在施工过程中投资的计划值和实际值的比较[天宇科技6]

包括：工程合同价与工程概算的比较；工程合同价与工程预算的比较；工程款支付与工程概算的比较；工程款支付与工程预算的比较；工程款支付与工程合同价的比较；工程决算与工程概算、工程预算和工程合同价的比较。由上可知，投资的计划值和实际值是相对的，如：相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。[天宇科技7]

投资控制的纠偏[天宇科技8] 措施

组织措施，如：调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员

等。管理措施，如：采取限额设计[天宇科技9]的方法，调整投资控制的方法和手段，采用价值工程的方法等。经济措施，如：制定节约投资的奖励措施等。技术措施，如：调整或修改设计，优化施工方法等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com