

软件项目可行性分析的要素 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/150/2021_2022__E8_BD_AF_E4_BB_B6_E9_A1_B9_E7_c41_150041.htm 做可行性分析不能以偏盖全，也不可以什么鸡毛蒜皮的细节都加以权衡。可行性分析必须为决策提供有价值的证据。联想集团领导人柳传志曾说：“没钱赚的事我们不干；有钱赚但投不起钱的事不干；有钱赚也投得起钱但没有可靠的人选，这样的事也不干。”柳传志为决策立了上述准则，同时也为可行性分析指明了重点。一般地，软件领域的可行性分析主要考虑四个要素：经济、技术、社会环境和人。本节只是泛泛地解释这四个要素，旨在建立全局分析的观念。4.2节将结合案例围绕上述要素进行重点分析与评注。经济经济可行性分析主要包括：“成本收益”分析和“短期长远利益”分析。一、成本收益分析成本收益分析最容易理解，如果成本高于收益则表明亏损了，如果成本大大高于收益那就亏大了。商人都不喜欢做吃亏的事情。有些商店成天贴着“最后一天跳楼大拍卖”的标语，意思是：我准备吃大亏让你占便宜，同志，你快上钩吧。如果是为客户做软件项目，那么收益就写在合同中。如果是做自己的软件产品，那么收益就是销售额。人们在预估产品销售额时常常过分乐观而犯下大错。那些对你的产品说恭维话的人并不见得就是要买货的人，俗话说“嫌货才是买货人”。当你没碰到一个挑刺的人而感觉这产品好得会让你发大财时，就要做好会破产的心理准备。如果做的是小本生意，那可得对成本进行细算。软件的成本不是指存放软件的那张光盘的成本，而是指开发成本。要考虑的成本有：（1）

办公室房租。(2)办公用品,如桌、椅、书柜、照明电器、空调等。(3)计算机、打印机、网络等硬件设备。(4)电话、传真等通讯设备以及通讯费用。(5)资料费。(6)办公消耗,如水电费、打印复印费等。(7)软件开发人员与行政人员的工资。(8)购买系统软件的费用,如买操作系统、数据库、软件开发工具等。有些老板买盗版的系统软件,却按市场价算成本,可从美国佬那里赚一笔。(9)做市场调查、可行性分析、需求分析的交际费用。(10)公司人员培训费用。(11)产品宣传费用。如果用Internet作宣传,则要考虑建设Web站点的费用。(12)如果客户是政府部门,还要充分考虑用于吃喝玩乐、行贿的费用。(13)如果公司的风水不好,会有很多莫名其妙的管理费。每戳一个红艳艳的公章都要化一把钞票。

二、短期长远利益分析人们喜欢吃着碗里的、看着锅里的,还想着别人家里的。短期利益和长远利益兼得是人们梦寐以求的事。在商业上,这等好事可不会轻易降临。短期利益容易把握,风险较低。国内软件公司经常出现一窝蜂地去做信息管理系统、多媒体光盘、系统集成项目或Internet服务。每当我们沉迷于短期利益不思进取时,应该好好回忆童年时代那些伟大的抱负,给自己一些激励。长远利益难以把握,风险较大。能为了长远利益不惜短期亏损的人,要么是雄心勃勃的将帅之才,要么是“纸上谈兵”、“眼高手底”的那一类庸人。国内目前有不少Internet企业,只投入不产出。为了成就将来的霸业,甘愿现在拼财力、比耐性。最后存活下来的几个公司将瓜分市场。那些为长远利益奋斗的人们,你们可得把长征的路途走完啊,千万别让事业中途夭折。

100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载

。详细请访问 www.100test.com